



פרוטוקול ישיבת מליאה שלא מן המניין מס' 4 מיום 30/06/25

נוכחים :

ראש העיר	-	מר שמואל גרינברג
סגן ראש העיר	-	מר חנוך דרנגר
סגן ראש העיר	-	מר יצחק אלמליח
סגן ראש העיר	-	מר שמעון גולדברג
חבר מועצת העיר	-	מר אבי ארנטרוי
חבר מועצת העיר	-	מר אברהם פרנקל
חבר מועצת העיר	-	מר דוד גוזלן
חבר מועצת העיר	-	מר יונה קאופמן
חבר מועצת העיר	-	מר ישראל בוגלה
חבר מועצת העיר	-	מר ישראל סילברסטין
חבר מועצת העיר	-	מר מאיר שכטר
חבר מועצת העיר	-	מר מרדכי לייטנר
חבר מועצת העיר	-	מר משה שטרית
חבר מועצת העיר	-	מר נתי גבאי
חבר מועצת העיר	-	מר עדן בן-שטרית
חבר מועצת העיר	-	מר צבי וליצקי
חבר מועצת העיר	-	מר קלמן היימן
חבר מועצת העיר	-	מר שלום אדרי
חבר מועצת העיר	-	מר שלמה ברילנט

חסרים

חבר מועצת העיר	-	מר אהרון כהן
חבר מועצת העיר	-	מר יהושע בוקסבוים
חבר מועצת העיר	-	מר ישעיהו ויסמן
סגנית ראש העיר	-	גב' רינה הולנדר
חבר מועצת העיר	-	מר שמואל חזן
חברת מועצת העיר	-	גב' תמר זוסמן

משתתפים

מנכ"ל העירייה	-	מר אוהד שגב
גזבר העירייה	-	מר אריה ברדוגו
יועץ משפטי	-	עו"ד מיקי גסטורט
רמ"ט ראש העיר	-	גב' רבקה רביץ
עוזר ראש העיר	-	מר אבי מאירס
דובר העירייה	-	מר אלי ג'אן
גזברות	-	גב' סיגל אמסלם
מנהל אגף הגביה	-	מר מאיר נעמת
מזכיר ישיבות המליאה	-	מר ניסים כהן
ע. מזכיר ישיבות המליאה	-	מר דוד וקנין

בית שמש



עיריית

סדר היום:

1. אישור תב"רים.
2. אישור תוכנית התייעלות לשנים: 2025, 2026, 2027
3. אשרור טבלת תב"רים ממליאה מן המניין מס' 12 מיום 05/03/25
4. דו"ח כספי רבעון 1 לשנת 2025 – דיווח בלבד.
5. אישור פרוטוקול וועדת כספים מס' 16
6. אישור הקצאות עפ"י המלצות וועדת המשנה להקצאות

**סעיף 1 – אישור תב"רים**

ראש העיר – אני מתכבד לפתוח את המליאה שלא מן המניין מס 4 יום שני ד' בתמוז 30/06/25. לפני שנפתח את הישיבה יש מספר איחולים למספר חברי מועצה:
ליונה קאופמן – מזל טוב לרגל הבר מצווה של הבן.
לדוד גוזלן – מזל טוב להולדת הנכד והנכדה.
לצבי וליצקי – מזל טוב להולדת הנכד.
לחנוך דרנגר – מזל טוב לברית של הנכד שהתקיימה היום.
 שיהיה הרבה נחת ורק בשורות טובות לכולם.

בנוסף, רגע לפני התחלת הישיבה הרשמית, שבוע שעבר סיימנו בשעה טובה את מלחמת "עם כלביא" את מלחמת 12 הימים וזה הזמן להגיד תודה לקדוש ברוך הוא על הנסים ועל החסדים שנעשו איתנו ועל המבצע הגדול שהצליח. כמובן תודה גם לראש הממשלה, לטראמפ, לכוחות הצבא והביטחון על המבצע שהצליח. יחד עם זאת יש הרבה כאב על ההרוגים שיש אצלנו וההרס הגדול. בעזרת השם שנשלים גם את המבצע הבא ונחזיר את כול הבנים והבנות הבייתה במהרה.

ראש העיר – אני מעלה לאישור את רשימת התב"רים שהוגשו לכם כולל תוספת שני תב"רים שהועברו לאחר הזמן אבל הוסכם ע"י כולם להעלותם:

מס' תבר	מהות הפרויקט	סכום התבר	הגדלה/הקטנה בש"ח	סה"כ סכום חדש	מימון	הערות
1075	מתחם בעדיה וספורטק	5,411,393	51,684,660	57,096,053	רשות מקרקעי ישראל	
1338	נגישות 2024	990,000	60,000	1,080,000	משרד החינוך	אולפנת שעלי תורה ובנות הדסה
			30,000			
1196	ת"ת 33 כיתות מגרש 604	21,736,053	-2,366,415	19,369,638	משרד החינוך	קרנות רשות
			2,958,844			
			0			
1392	שלושה גני מגרש 604 חינוך		14,564,747	21,467,409	קרנות רשות	קרנות רשות צפויות 13.1 מיליון לאחר מימון תוספות משרד החינוך
			6,902,662			
1393	ארבעה גני מגרש 604 פיס		2,958,844	2,958,844	קרנות רשות	פיצול תבר 1196, קרנות רשות צפויות 2.35 מיליון לאחר מימון תוספות
			4,801,891			
1239	מרכז מורשת לעולים	2,890,000	2,185,000	5,075,000	מפעל הפיס	פיצול תבר 1196, קרנות רשות צפויות 3.5 מיליון לאחר מימון תוספות
1400	שיקום ושיפוץ קירות בה"ס בגין ועוזיאל		3,800,000	3,800,000	משרד הפנים	כפוף לקבלת התחייבות תקציבית

סה"כ 80,391,664

האם יש למישהו שאלות?
הצבעה: בעד – 17, פה אחד.

החלטה: מועצת העיר מאשרת את התב"רים ע"ס 80,391,664 ₪ עפ"י הרשימה בטבלה שלעיל.



ראש העיר - לפני שאמשיך בסדר היום חשוב לי לציין ולא נשכח שמבצע "עם כלביא" התנהל כאן כמו בכול עיר והיה לנו צוות שלם של העירייה עם מנהלי מכלולים ולידם מנהלי אגפים, צוות שלם שעמד לעזרת מנהלי המכלולים שנתנו עבודה והיו זמינים 24/7. איישו את המוקד ואת המשל"ט ונתנו מענה לכול תחום ותחום. אבל, יש לנו עוד מה לשפר ולהתייעל. אני רוצה להודות גם לחברי מועצת העיר שבאו נטלו חלק וסייעו. תודה לעובדים שלנו שנתנו מענה במקלטים, ברובעים, בקהילה וברוחה ובכול מכלול שנדרש.

השבוע נתכנס ברשות המנכ"ל לישיבה עם כול המכלולים להפקת לקחים וסיכום המבצע. אנחנו מבקשים מכול מי שיש לו נקודת מבט מהצד או מליבת העשייה ויכולים להצביע על בעיות, מה לא תפקד ומה ראוי לשיפור נבקש שיעבירו לנו את המידע בדחיפות. המטרה שלנו היא להפיק מסקנות כדי לשפר, לייעל ולהיות מוכנים לכול תרחיש וצרה שלא תבוא ולכן עזרתכם חשובה.

סעיף 3 - אשרור טבלת תב"רים ממליאה מן המניין מס' 12 מיום 05/03/25

ראש העיר – אנחנו צריכים לאשרר את טבלת התב"רים שאושרה במליאה מס' 12 מיום 05/03/25 כיוון שהטבלה שנרשמה בפרוטוקול הייתה כדלהלן :

מס' תב"ר	מהות הפרויקט	סכום התב"ר	הגדלה/הקטנה בש"ח	סה"כ סכום חדש	מימון
1207	נגישות אקוסטית 2022	300,000	30,538	270,324	קרנות הרשות
			-60,214		משרד החינוך
1324	הערכות לפתיחת שנת לימודים 2024	40,000,000	2,404,334	42,404,334	קרנות הרשות
908	קירוי מגרשי ספורט	1,800,000	-13,438	1,777,105	הנגב והגליל
			-9,457		קרנות הרשות
1159	גינה ציבורית רמת אברהם	1,650,000	-22,654	1,627,346	מפעל הפיס
1197	פיתוח מגרש 614	280,000	-13,400	266,600	קרנות הרשות
1115	מגרש A37 תיכון בנות סא 5025015	35,991,765	9,900,000	45,891,765	קרנות הרשות
1263	מגרש 504 3 כיתות גניי ד3	3,512,409	2,000,000	5,512,409	קרנות הרשות
1306	מגרש 707-708 4 גני ד1	4,686,827	1,950,000	6,636,827	קרנות הרשות
897	בית יעקב מגרש 512 א	12,203,097	2,600,000	14,803,097	קרנות הרשות
1035	פינוי הצבה ושיפוץ מנדים	1,954,500	-55,307	1,899,193	קרנות הרשות
834	גני ילדים מגרש 401	5,063,649	52,000	5,115,649	מפעל הפיס
926	מועדון פיס לנוער סיתונית 2018	2,017,090	47,482	2,064,572	קרנות הרשות
1097	מגרש 103 יסודי ה 5024940	22,834,732	203,320	23,038,052	קרנות הרשות
855	ציוד גני ילדים ביטוח לאומי	865,660	73,768	390,508	קרנות רשות
			-548,920		ביטוח לאומי
1367	הוצאת היתר בניה למגרשי הטניס בפארק הגפן ומתקנים קהילתיים		864,000	1,020,000	משרד הספורט
			156,000		קרנות רשות
1098	גני מגרש 103 ה 5024937	5,529,106	100,282	5,629,388	קרנות הרשות

סה"כ 19,658,334

בעוד שבחומר שהוגש למליאה הטבלה כללה גם טור נוסף של הערות, טור שהורד במסגרת הכנת פרוטוקול המליאה מן המניין 12.



סעיף 4 - דו"ח כספי רבעון 1 לשנת 2025 – דיווח בלבד

ראש העיר – אני מעלה לדיווח את הדוח הכספי לרבעון 1 לשנת 2025, אריה נא לדווח לחברי המועצה.

אריה ברדוגו – נמצא לפנינו הדוח הכספי של רבעון 1 לשנת 2025. מדובר ברבעון 1 שלמעשה הוא לא מייצג את הביצועים בצורה טובה כיוון שבדרך כלל לא רואים ברבעון הראשון את הנתונים האמיתיים מכול מני סיבות כמו העובדה שלמעשה עדיין לא רואים את ההכנסות ממשרדי הממשלה ולכן המספרים עדיין לא משקפים מצב אמיתי.

התוצאות של הרבעון הראשון מצביעות על גירעון של 16 מיליון ₪. כלומר בקצב כזה מדובר על גירעון של כ- 60 מיליון ₪. זה לא אומר שזה הגירעון שנגיע אליו בפועל כיוון שאנחנו הולכים לקראת אישור תוכנית התייעלות והנתונים יהיו אחרים לגמרי.

אין הצבעה – סעיף זה לדיווח בלבד!

סעיף 2 – אישור תוכנית התייעלות לשנים: 2025, 2026, 2027

ראש העיר – לאחרונה, היה כאן שר הפנים ואישר לנו את תקציב 2024 ואישר הלוואה לאיזון. אבל, את התקציב לשנת 2025 הוא לא אישר כי התנאי לאישור תקציב 2025 הוא קיום תוכנית התייעלות. על כן הגשנו את התוכנית כפי שהתבקש והתוכנית עברה ושבה בין העירייה למשרד הפנים מספר פעמים. התוצאה היא שלעירייה אין מנוס מתוכנית התייעלות לאור הגרעון המצטבר לאורך ה- 10 השנים האחרונות שרק הולך ועולה משנה לשנה ולכן משרד הפנים אמר: "עצור". על כן הכנו תוכנית לאיזון התקציב. יחד עם זאת אנחנו לא רוצים לפגוע בשירותים לתושב ולכן זה אתגר גדול. לצורך כך ישבנו מספר פעמים עם משרד הפנים על מנת להכין תוכנית שגם תקטין את הגרעון יחד עם שמירת השירות לתושב. התוצאה היא שהגענו לנוסחה שמקובלת על משרד הפנים כאשר אנחנו יודעים מה יעדי התקציב וההתגברות על הגרעון.

להסגת היעדים אנחנו נדרשים לעשות סדר אצלנו בעירייה כמו:

התייעלות בכוח אדם – אנחנו צריכים לבדוק את מצבת העובדים הקיימים האם הם מספיקים? האם יש עובדים מסוימים שאינם נדרשים? לשם כך נקים צוות התייעלות לבדיקת נושא כוח האדם שיביא את המסקנות להתייעלות בכוח אדם בהתאם.

התייעלות בהוצאות וההכנסות – האם כול הוצאה שאנחנו מוציאים היא נכונה? האם חוזי ההתקשרויות עם ספקים הם מיטביים? האם יש אפשרות לייעל את ההתקשרויות? לכן, אנחנו צריכים לבחון כול חוזה וכול התקשרות ולראות מה ניתן לעשות ואיך אפשר לחסוך ולייעל ולשפר את השירות לתושב.

פיתוח כלכלי – העירייה צריכה לפתח כלכלה לצורך הכנסת כספים לעירייה. יש לבחון האם אנחנו מסייעים לזימים מקורות הכנסה ממסחר ותעסוקה?

מכול האמור, אנחנו מגיעים למסקנה אחת ברורה וזה שאנחנו צריכים להתייעל. לשם כך אנחנו צריכים את כולכם בשותפות ולהבאת רעיונות לשולחן. לשם כך, אנחנו נקים שתי וועדות:

- וועדת התייעלות בכוח אדם.

- וועדת הכנסות והוצאות.

בוועדות אלה ישבו: הממונה על הנושא, חברי המועצה ואנשי מקצוע. יחד עם זאת בדיון על נושא מסוים או אגף מסוים אנשי המקצוע של האגף או הנושא יהיו שותפים לדיונים והכול כדי לייצר תקציב שיעמוד ביעדי התקציב ושנגיע לאיזון תקציבי בסוף שנת 2027.

רק כך אנחנו נחזיר את העיר להתנהלות תקינה וכלכלית כך שהעיר שלנו תהיה דוגמה לערים אחרות.

בינתיים, כבר דיברנו על דברים מסוימים בהתייעלות כמו: איחוד מחלקות ואגפים, אכיפה על רוכלות הן למען הסדר הטוב והן על מנת שלא לפגוע במשלמי הארנונה.



בסוגיית הארנונה – אני יודע שהיה שיח על סוגייה זו ואני רוצה להגיד כאן: האם נוריד את אחוזי ההנחות בארנונה? מקבלי ההנחות על פי מבחן הכנסות הם אנשים קשיי יום ובמצב כלכלי ירוד. יחד עם זאת, יש כאלה שיכול להיות שהם משקרים את המערכת כדי לקבל הנחה שלא בדין. יכול להיות שיש אנשים "שעובדים" על המערכת ואגב יש כאלה בכול המגזרים. לכן, אם נמצא תושב שדיווח דיווח שקרי שבעקבותיו הוא קיבל הנחה, לתושב זה תישלל ההנחה לאלתר. אנחנו יכולים בשיטה זו לחסוך לא מעט הנחות. לכן, העדפתי ללכת על הצעד הזה ולא להוריד את גובה אחוזי ההנחה כך שמי שמרמה תישלל ממנו ההנחה ומי שזכאי ונזקק יקבל את ההנחה שמגיעה לו.

חניית כחול לבן – ישנם מקומות נוספים אותם אנחנו יכולים להגדיר כחניה "כחול לבן". בחלק מהאזורים זו בקשה של הסוחרים המבקשים שיעשה סדר באותם אזורים וגם ייצר הכנסות לעירייה.

נושאים נוספים לקידום כגון: מבנים לשימוש רפואי, הקמת בית מלון, חוק עזר אשפה עודפת (שקודם ויכנס לפועל בקרוב), הכנסות ממתקני אגירת אנרגיה ועוד שורה ארוכה של דברים שיוצעו בוועדה. אני מצפה להיות עם המסקנות בתום הדיון בוועדות על מנת שנוכל לצאת ליישום. בנוסף, דיברנו עם שר הפנים על חקירת גבולות והרחבת שטח השיפוט של העיר על מנת שהרחבת האזור תכניס לעירייה ארנונה נוספת. לעניין זה כבר התכנסה ישיבת ערר והתקיימה ישיבה ודיון בוועדה לחקירת גבולות אבל, בפועל עדיין לא התקבלה ההחלטה. למרות זאת אנחנו ממשיכים לדחוף ולקדם את העניין עד לקבלת הבקשה שלנו.

צבי וליצקי – באיזה אזור מדובר?

ראש העיר – באזור המושבים: זכריה - שדות מיכה.

דיברו הרבה על בניה. יש בניה מתוכננת עבר. בבניית מגורים יש צורך לבנות גם מסחר ותעסוקה כדי שתהיה הלימה. כיום מדברים על הסכם גג ואפשר לדון אם אנחנו רוצים או לא רוצים. משרד השיכון, רוצה הסכם, מדינת ישראל, רוצה הסכם. אבל אני יכול להגיד לכם שאני לא אחתום על הסכם גג אם הוא לא יביא בשורה לעיר בכול התחומים: במגורים, בתעשייה, תעסוקה, מסחר ושדרוג משמעותי בכול תחום כמו רפואה ותחבורה. רק תוכנית שתיתן את המטריה הרחבה שתביא את הבשורה לעיר, רק אז אני אחתום על התוכנית.

ולטבלה שנשלחה אליכם עם תוכנית ההתייעלות, אדגיש שכרגע אנחנו לא דנים כרגע התקציב אלא נדון בתקציב במליאה מיוחדת.

ראש העיר מקריא את הנתונים יעד התקציבים לשנית 2025-2027 מתוך הטבלה הבאה:

מסגרת תקציב 2027	מסגרת תקציב 2026	מסגרת תקציב 2025	
1,239,719	1,185,062	1,108,798	סה"כ הוצאות כולל מותנה
-	-39,911	-49,928	עודף (גרעון)

בפועל הטבלה שנשלחה לחברי המועצה וזו שהייתה מונחת לפנייהם היא הטבלה הבאה לכן יש להתייחס לנתונים אלו ולא לנתונים המצויים בטבלה שלעיל כפי שהוקראה לחברי המליאה בטעות:

מסגרת תקציב 2027	מסגרת תקציב 2026	מסגרת תקציב 2025	
1,187,596	1,157,351	1,126,820	סה"כ הוצאות כולל מותנה
-	-10,000	-28,000	עודף (גרעון)

כשאנחנו מדברים על תוכנית התייעלות, משרד הפנים איתנו לאורך כול הדרך ואיפה שהוא יראה חריגה הוא ירים לנו דגל אדום וידרוש שנעשה התאמות.

גם כשאנחנו הולכים להתייעלות הכוונה היא שלא לפגוע בתושבים. כי התושב בעיר או תושב שמגיע לעיר רוצה את כול השירותים כמו ניקיון חינוך ורווחה ובה אנחנו לא רוצים לפגוע. בנושא תעריפי הארנונה נדון על המשמעויות בדיון המיוחד על אישור צו הארנונה.

דודי גוזלן – יש דברים שאתה אומר אולי חניית, אולי התייעלות, אולי כוח אדם ועוד אולי ואולי. אבל, דבר אחד בטוח זה הכנסת היד לכיס התושבים ובה אין עוררין. בהתייעלות המוצעת המרכיב



העיקרי הוא הגדלת התשלומים של התושבים במיוחד בארנונה באחוזים גבוהים כול שנה. זו תוכנית התייעלות שכולה כרובה מתבססת על הכבדה על התושבים.

ראש העיר – קודם כול, התייעלות בכוח אדם, לא אולי? אלא תהיה התייעלות בכוח אדם!
דוד גוזלן – אז צריך להראות את זה.

ראש העיר – יש רשימת פורשים שהגיעו לגמלאות ואנחנו בודקים אם נדרשים עובדים במקומם או רק במקום חלקם.

מצד שני ישנם עובדים בחינוך שאנחנו חייבים לקלוט. לכן, זו תהיה העבודה של וועדת כוח אדם שתעבוד על נושא ההתייעלות. אנחנו נשב כולם כולל וועד העובדים ונגיע לתוכנית מסוימת שאני כרגע לא יכול לכמת.

דוד גוזלן – כמה תעלה הארנונה אנחנו יודעים אבל כול השאר אנחנו למעשה לא יודעים.

ראש העיר – נכון, בשלב הזה אנחנו יודעים מה הם אבני הדרך ואנחנו נכנס את ההוצאות וההכנסות ליעדים. אבל, אנחנו פותחים התקשרויות עם ספקים וכבר שיפרנו התקשרויות.

נתי גבאי – אם אנחנו רוצים להתייחס ברצינות גם לתקציב וגם לתוכנית התייעלות אז אנחנו צריכים לבחון את הדברים. כי, כרגע אין התייחסות בתוכנית, לא בתקציב, לא לפורשים ולא לתשלומי פיצויים ולא לשום דבר. אני מסתכל על הדברים שאתה מדבר על הארנונה ואני רואה בעיה במספרים שכבר כעת מראים גירעון.

נתי גבאי ממשיך לפרוס את הבעייתיות בתקציב להבנתו

חייבים להבין שיש פה תושבים ומגזרים שלמים של תושבים שסובלים בשקט, משלמים בשקט וזה לא סביר ולא הגיוני.

ראש העיר – אתה צודק שהסעיפים שיכולים להיפגע ראשוניים אלו הסעיפים הגמישים כמו: כבישים, גינון, ניקיון וליכול להיות בתרבות. אנחנו אמרנו שלא נפגע בסעיפים אלו אלא ננסה להביא מקורות אחרים כמו קרנות רשות.

למעשה, הדיבור היה עד עכשיו בכותרות. אבל, אם נבחן את המספרים עצמם אז בעצם העלייה בהוצאה של התושב לחודש היא עליה של 16-17 ₪.

נתי גבאי – לצערי, מדובר בדמגוגיה, כי אם הארנונה שלי עלתה ב – 10% אז הארנונה עלתה ב – 1,200 ₪ לשנה.

ראש העיר – לא, אם הארנונה עלתה ב – 3.5%.

נתי גבאי – עלתה בעוד 5.79% ועוד 1.69% בסיכום עליה של 10% המהווה כ – 1,200 ₪ לשנה.

ראש העיר – עשינו בדיקה של בית לפי 90 מ"ר וכמה התוספת השנתית.

נתי גבאי – אתה מסתכל על זה בשיטת הסלאמי.

ראש העיר – ישנם העלאות שאינן העלאות שלנו והחיבור שלהם לא נכון.
מתנהל דו שיח ער בין נתי גבאי לראש העיר

נתי גבאי – לצערי, מירב הגזרות מוטלות על ציבור מאוד מאוד מסוים בעיר.

ראש העיר – האם יש התייחסות נוספות? לא, אריה אבקש את התייחסותך.

אריה ברדוגו – בעיקרון אנחנו עיר שנושקת ל – 200,000 תושבים והיא צריכה לדעת לכלכל את צעדיה. לאורך השנים הבנו שאנחנו כדי לכלכל את צעדנו צריכים לסמוך רק על עצמנו. לא לסמוך לא על הממשלה, לא על תורמים ולא על אף אחד אחר. כדי לממן את השירותים לתת לתושבים אנחנו צריכים מקורות. בשביל מקורות צריך לחפש אותם. עכשיו אנחנו מאשרים תוכנית התייעלות וזה לא התוצאה של תוכנית התייעלות אלא זאת שאיפה שזו תהייה התוצאה ואנחנו מבקשים את אישור מליאה העיר לתוכנית התייעלות ומכאן נתחיל לעבוד. אין לי ספק שברגע שאנחנו מתחילים לעבוד ואני מדבר מניסיון שלי ב- 3 תוכניות בעירייה והיום זו הפעם הרביעית. בסוף, אתה מגיע להישגים ומתייעל מכול כיוון. אני לא מתבייש, יש לנו שומנים! לאורך הזמן אנחנו ניגע בכול.

כשמאירים עם הפנס, רואים את הכול. אנחנו לא נשאיר אבן על אבן ונבדוק את כול הסעיפים אחד אחד. נבדוק את סעיפי הוצאות ונתייעל. לעמוד בתחושה שראש עיר, מנכ"ל, גזבר מול משרד הפנים אומרים שאנחנו עושים מאמצים לפתור את כול הבעיות ואז הם "מעמידים אותך למסדר", זו תחושה לא נעימה! בסוף אנחנו נגיע לזה ואין לנו ברירה אחרת. היום אנחנו 200 אלף ונהיה 300 אלף ונהיה 400 אלף ולכן, אנחנו צריכים לדעת לכלכל את עצמנו.

משהו כללי, גם משרד הפנים וגם משרד האוצר הבינו שכול ראשי הערים אומרים אנחנו לא נבנה מגורים אצלי אלא רק תעשיה, מסחר ומשרדים. אבל, הביקוש הוא לא אין סופי למשרדים ומסחר, ולא כול מי שחולם זה מה שיקרה בפועל. השאיפה של משרדי הממשלה היום לבוא ולומר, תושבים,



יש לכם עלויות ואתם צריכים לשאת בחלק העיקרי של העלויות האלה. זאת המגמה של משרד הפנים והאוצר. אנחנו מנסים להפחית כמה שיותר את הנזק.
נתי גבאי – אבל בינתיים לא הפחתנו בשומנים של העירייה, שום דבר, כלום, אפילו לא שקל אחד. למעט מורשת ישראל. זה הסעיף היחיד בכול התקציב הגדול.
 בני קנין טוען שהמידע לא נכון וככול הנראה נתי מחזיק טיוטה לא מעודכנת
 נתי גבאי ממשיך בדרך שיש עם ראש העיר, שלמה ברילנט ומספר חברים על תקציב מורשת ישראל

שלמה, קח את תקציב 2025 ותשאל את רינה למה היא לא נמצאת כאן!

זה יפה מה שאמרת ראש העיר על ההתייעלות שאנחנו צריכים לדאוג לעצמנו. מי שדואג לעצמו לא נותן למחלקה לפיתוח כלכלי להתפרק ולהתאדות מהעירייה. לא נותן למחלקה שאולי היא הכי חשובה בעירייה, מחלקה של שישה שבעה אנשים, להתאדות. מטרתה של המחלקה הייתה ליצר הכנסות שיכנסו לקופה. אבל, פתאום, האנשים מתאדים אחד אחד ואף אחד לא עצר את זה ולא הביאו אף אחד במקום. לכן, איך רשות שמדברת על פיתוח כלכלי מגיעה למצב הזה.
 היו כאן אנשים שפעלו, התאמצו והשתדלו להביא כסף. אבל, מה קרה? במשך שנה וחצי אף אחד לא דיבר איתם.

לכן עירייה שמדברת על התייעלות ורוצה להגביר את ההכנסות ולא מורידה שקל מכול השומנים שיש, על מה אנחנו מדברים. איזה העזה יש לנו ולכם להגיד לתושבים "אתם תשלמו עוד 16 מיליון נוספים" איך תסבירו זאת לתושבים?
 נתי גבאי מדבר על סעיף הוצאות הדלק של ראש העיר ועל פרויקטורים ומתנהל שיח ער עם שלמה ברילנט ועוד חברים

אני רק אומר כשעירייה באה ואומרת אני רוצה להתייעל ובמקום להתייעל מביא עוד אנשים וממלאה פונקציות וממלאה חורים של אינטרסים פוליטיים, זו בעיה.
 אני רק בא ואומר שמי שאומר ומסתכל לתושבים בעיניים ואומר לתושבים שאין ברירה וצריך להדק את החגורות ולהטיל על התושבים 16 מיליון ש"ח בזמן שאחרים יחגגו.
 בין לבין מתנהל שיח ער מאוד בין שלמה ברילנט לנתי גבאי

ראש העיר – נתי, שאלת אם אני רוצה שתגיד לי מאיזה סעיפים להוריד בהוצאות והתשובה שלי שאני לא רוצה אני מתפלא עליך ואני אגיד לך למה.
נתי גבאי – למה?

ראש העיר – אתה הייתה פה בעירייה והיית בתפקיד והכרת את נבכי התקציב ובכול זאת מה שאתה אומר פה הם דברים לא נכונים ואתה יודע זאת.
 השיח על עניין הדלק של לשכת ראש העיר ממשיך וגם שיח על עלויות הכיבוד ועוד

ראש העיר – אני לא מתייחס לכול הדברים כי השאלות נשאלו לא למטרת קבלת תשובות. אבקש מהמנכ"ל להוסיף את דבריו.

אוהד שגב – אתחיל בשאלה שלך למה אנחנו מגדילים רק את הצד של ההכנסות לכאורה ולא מציגים את הצד של ההתייעלות התקציבית? זה המצב כי כעת. אנחנו מעלים את צו המיסים של שנת 2026 שהוא לעוד כחצי שנה מעכשיו.

ואני רוצה לתת לך כמה נתונים שלא קשורים לפוליטיקה. לשאלה למה רואים גידול רק בצד של ההכנסות שכמובן באים ממיסים? עם כול הכבוד ליחידות כלכליות, מוצלחות יותר או פחות הם לא פותרות בעיית פערים של 50-60 מיליון ש"ח בתקציב. הם עשו עבודה נחמדה וצריכים לראות איך עושים זאת בצורה נכונה כך שלכול הפחות יכניסו הכנסות נוספות ויכסו את השכר של אותם אנשים. אם נסתכל על הנושא ברמת המקרו. ברמת המקרו ההוצאה בבית שמש לנפש שהיא מהערים הגדולות בארץ הוא נמוך ביותר. כלומר, תושב בית שמש באשר הוא ולא משנה באיזה אזור הוא גר ההוצאה של הרשות על התושב בממוצע היא בין הנמוכות בארץ בכלל ובין הערים הגדולות היא הנמוכה ביותר. בבית שמש ההוצאה הממוצעת לנפש לתושב היא 6,000 ש"ח כשהממוצע נקבע לפי התקציב העירוני חלקי מספר התושבים. ההוצאה לנפש כולל הכול מתרבות וכלה בניקיון. ברשויות ברמה סוציאקונומי 4 (ולא ברמה 6 או 8) עומדת ההוצאה לנפש על 16,000 ש"ח ואצלנו ההוצאה עומדת על 6,000 ש"ח!

אתה אומר, אנחנו צריכים גידול בהכנסות ואתה אומר שמדובר בעיר של כ- 200,000 תושב אז לידיעתך, אין אף עירייה שהתקציב שלה הוא נמוך כול כך. התקציב גם לאחר תוכנית ההתייעלות,



בית שמש

עיריית

אנחנו נהייה עדיין החוסר של כ – 400 מיליון ₪ להכנסות על מנת שהתושבים בבית שמש יקבלו שירות טוב.

אם לדבר על שומנים בכוח אדם בעיריית בית שמש אז בסך הכול ככול מקום יש עובדים לא מספיק טובים או מיותרים אבל העירייה שלנו בחוסר גדול מאוד של תפקידים משמעותיים של בכירים וגם של זוטרים. בסך הכול הכול אחרי הכול רמת השכר של העובדים טעונת שיפור. רמת השירות שניתנת פה היא לא מהגבוהות וכדי לשפר זאת יש לשפר את גובה ההכנסות. העירייה מציעה עכשיו לעשות את הצעד המקסימאלי והמרחיק לכת מבחינתה. כשגובים ארנונה בחלק מהסיווגים מתחת לתעריף המינימום שנקבע ע"י משרד הפנים אתה ניזוק במענק האיזון.

אני אומר באחריות מלאה שאת ההתייעלות שביצענו בשנה וחצי האחרונות ואני יכול להראות לך סעיף סעיף כולל מכרז הגינון ולא חיכינו להערות של משרד הפנים ובמכרז זה שנפתח לפני כשלושה שבועות והמחיר לדונס ירד בקרוב ל – 40% ע"י שינוי קטן במכרז. כך עשינו בניקיון. יחד עם זאת, לא מספיק נקי בעיר ולא מספיק מגונן. ואותי אתה לא צריך לשכנע כי אני אוכל את עצמי על כך יום יום כולל הבוקר לאחר הסיור בעיר. אבל, בסוף אני יודע עם איזה כלים אני מתמודד ואיזה כלים אני נותן לעובדים להתמודד עם הצרכים.

מעבר למאמץ שהעירייה עושה, צריך לעשות מאמץ נוסף מול משרד הפנים ומאמץ נוסף מול האוצר ולהגיד להם: רבותי, אם לא יהיה פה תוספת משמעותית, השירות לתושב, גם אם נעלה את הארנונה לתושב 5 פעמים לא נוכל לתת שירות טוב לתושב. אבל, כדי שנוכל לבוא למשרדים בידיים נקיות, ובכדי שלא יגידו לנו שאנחנו גובים ארנונה בחסר אנחנו צריכים לעשות את המאמץ מצידנו. אני יכול להבטיח נאמנה, מבלי קשר לשומנים, היכן שיש עובדים מיותרים אנחנו מאחדים מחלקות וסוגרים דברים שלא רלוונטיים כמו המשל"ט שנפתח בתקופת הקורנה שצמצמו אותו ואיחדנו אותו למוקד העירוני ולא נודע כי הוא בא לקרבו. רוצה לומר שאנחנו לא משאירים אבן על אבן ומאחדים מחלקות ותפקידים ומנסים בתוך החוסר הגדול בתקציב להתנהל הכי מקצועי שאפשר. בטוח שגם לנו וגם לי יש מה לשפר ולהשתפר. אנחנו באמת עושים הכול. בהנדסה אנחנו רותמים את המפקחים שבאגף שיפקחו על הפרויקטים ובכך לחסוך מיליונים. את התהליכים האלה לא עושים ביום אחד.

לעניין הכיבוד, להבדיל מהעבר, תשאל את האנשים מה קורה היום ואיזה ויה דלרוזה הם עוברים כדי לקבל תקציב שמעל 500 ₪. כשתבדוק את הביצוע של תקציב 2025 אתה תראה את התיקון הנדרש. תאמין לי שבדיוק בדברים האלו אפילו שלעיתים מדובר אפילו במראית עין, אני מקפיד עליהם ואין לי יד קלה על ההוצאות.

בסך הכול בשנה וחצי האחרונות, ירדנו בעלויות השכר של העירייה כי הרבה תפקידים שהסתיימו ולא קלטנו אחרים במקומם במשך חודשים ארוכים ואנשים עשו כמה תפקידים נוסף על תפקידם. **דוד גוזלן** – בעניין הארנונה, אי אפשר לקחת את בית שמש הוותיקה כמכלול אחד ולהעלות לכולם. **אוהד שגב** – אני מכיר את האזורים הוותיקים של בית שמש היטב ואני מניח שרוב רובם של התושבים שם זכאים להנחה כך שהפגיעה בהם תהיה מזערית.

ראש העיר – גם ברמת בית שמש ובתוך כול שכונה שם יש רחובות ואזורים של אוכלוסייה מאוד חלשה ובעלת הכנסות נמוכות. ולכן אלו שזה מצבם ולהם יש את מבחן ההכנסה כך שהם יקבלו את ההנחה והפגיעה בהם תהיה קטנה.

ראש העיר – אנחנו מבקשים לאשר את תוכנית ההתייעלות לשנים 2025, 2026, 2027 שיביאו חיסכון והתייעלות בתקציב 2026 לעומת תקציב 2025 קיצוץ בהוצאות כלליות ותפעוליות ירידה של כ – 10 מיליון ₪. צמצום התחייבויות והקטנת התחייבויות עתידיות הפחתה של כ – 5.5 מיליון ₪. קיטון בתקציב פירעון מלוות ירידה של כ – 7 מיליון לעומת שנים קודמות. ביטול תקנים וארגון מחדש חיסכון מצטבר בשכר ב- 4.3 מיליון ₪. ייעול מערכות הגביה והכנסות עצמאיות ועוד.

כול הדברים הנ"ל הם רק חלק מתוכנית ההתייעלות ובחודש הקרוב תתבצע העבודה של הוועדות השונות שידונו בסוגיית כוח האדם שיכלול את הגזבר, מנכ"ל איתי וממלא מקומי, ממונה כוח אדם. הוועדה להכנסות והוצאות ישב יו"ר וועדת הכספים יחד עם ממונים נוספים ובקרוב יהיו תוצאות ונברך על המוגמר בצורה אחראית ומיטבית.

אני מעלה לאישור את תוכנית ההתייעלות לשנים 2025, 2026, 2027.

הצבעה: בעד – 17, נגד – 1.

החלטה: מועצת העיר מאשרת את תוכנית ההתייעלות לשנים 2025, 2026, 2027 כפי שהוצגה במסמך שהועבר והיה מונח בפני חברי המועצה והעיד על תקציב של: 1,126,820,000 ₪ לשנת 2025, 1,157,351,000 ₪ לשנת 2026, 1,187,596,000 ₪ לשנת 2027.

בית שמש



עיריית

סעיף 5 - אישור פרוטוקול וועדת כספים מס' 16

הפרוטוקול של וועדת הכספים הועבר לידיעת חברי המועצה לפני הדיון בתוכנית ההתייעלות והוא אינו מצריך הצבעה לאישור.

סעיף 6 - אישור הקצאות עפ"י המלצות וועדת המשנה להקצאות

כיוון שפרוטוקול וועדת המשנה לא הובא בפני חברי המועצה, הדיון בהמלצות וועדת המשנה 8 יעבור למליאה מן המניין מס' 16.

ראש העיר, הישיבה ננעלה!

רשם : ניסים כהן


 שמואל גוינברג
 ראש העיר


 ניסים כהן
 מרכז ישיבות המועצה