



פרוטוקול ישיבת מליאה שלא מן המניין מס' 4 מיום 30/06/25

נוכחים :

מר שמואל גרינברג	-	ראש העיר
מר חנוך דרנגר	-	סגן ראש העיר
מר יצחק אלמליח	-	סגן ראש העיר
מר שמעון גולדברג	-	סגן ראש העיר
מר אבי ארנטרוי	-	חבר מועצת העיר
מר אברהם פרנקל	-	חבר מועצת העיר
מר דוד גוזלן	-	חבר מועצת העיר
מר יונה קאופמן	-	חבר מועצת העיר
מר ישראל בוגלה	-	חבר מועצת העיר
מר ישראל סילברסטין	-	חבר מועצת העיר
מר מאיר שכטר	-	חבר מועצת העיר
מר מרדכי לייטנר	-	חבר מועצת העיר
מר משה שטרית	-	חבר מועצת העיר
מר נתי גבאי	-	חבר מועצת העיר
מר עדן בן-שטרית	-	חבר מועצת העיר
מר צבי ווליצקי	-	חבר מועצת העיר
מר קלמן היימן	-	חבר מועצת העיר
מר שלום אדרי	-	חבר מועצת העיר
מר שלמה ברילנט	-	חבר מועצת העיר

חסרים

מר אהרון כהן	-	חבר מועצת העיר
מר יהושע בוקסבוים	-	חבר מועצת העיר
מר ישעיהו ויסמן	-	חבר מועצת העיר
גב' רינה הולנדר	-	סגנית ראש העיר
מר שמואל חזן	-	חבר מועצת העיר
גב' תמר זוסמן	-	חברת מועצת העיר

משתתפים

מר אוהד שגב	-	מנכ"ל העירייה
מר אריה ברדוגו	-	גזבר העירייה
עו"ד מיקי גסטורט	-	יועץ משפטי
גב' רבקה רביץ	-	רמ"ט ראש העיר
מר אבי מאירס	-	עוזר ראש העיר
מר אלי גיאן	-	דובר העירייה
גב' סיגל אמסלם	-	גזברות
מר מאיר נעמת	-	מנהל אגף הגביה
מר ניסים כהן	-	מזכיר ישיבות המליאה
מר דוד וקנין	-	ע. מזכיר ישיבות המליאה

בית שמש



עיריית

סדר היום:

1. אישור תב"רים.
2. אישור תוכנית התייעלות לשנים: 2025, 2026, 2027
3. אשרור טבלת תב"רים ממליאה מן המניין מס' 12 מיום 05/03/25
4. דו"ח כספי רבעון 1 לשנת 2025 – דיווח בלבד.
5. אישור פרוטוקול וועדת כספים מס' 16
6. אישור הקצאות עפ"י המלצות וועדת המשנה להקצאות



סעיף 1 – אישור תב"רים

ראש העיר – אני מתכבד לפתוח את המליאה שלא מן המניין מס 4 יום שני ד' בתמוז 30/06/25. לפני שנפתח את הישיבה יש מספר איחולים למספר חברי מועצה:

ליונה קאופמן – מזל טוב לרגל הבר מצווה של הבן.
לדוד גוזלן – מזל טוב להולדת הנכד והנכדה.
לצבי ווליצקי – מזל טוב להולדת הנכד.
לחנוך דרנגר – מזל טוב לברית של הנכד שהתקיימה היום.
 שיהיה הרבה נחת ורק בשורות טובות לכולם.

בנוסף, רגע לפני התחלת הישיבה הרשמית, שבוע שעבר סיימנו בשעה טובה את מלחמת "עם כלביא" את מלחמת 12 הימים וזה הזמן להגיד תודה לקדוש ברוך הוא על הנסים ועל החסדים שנעשו איתנו ועל המבצע הגדול שהצלח. כמובן תודה גם לראש הממשלה, לטראמפ, לכוחות הצבא והביטחון על המבצע שהצלח. יחד עם זאת יש הרבה כאב על ההרוגים שיש אצלנו וההרס הגדול. בעזרת השם שנשלים גם את המבצע הבא ונחזיר את כול הבנים והבנות הבייתה במהרה.

ראש העיר – אני מעלה לאישור את רשימת התב"רים שהוגשו לכם כולל תוספת שני תב"רים שהועברו לאחר הזמן אבל הוסכם ע"י כולם להעלותם:

מס' תבר	מהות הפרויקט	סכום התבר	הגדלה/הקטנה בש"ח	סה"כ סכום חדש	מימון	הערות
1075	מתחם בעדיה וספורטק	5,411,393	51,684,660	57,096,053	רשות מקרקעי ישראל	
1338	נגישות 2024	990,000	60,000	1,080,000	משרד החינוך	אולפנת שעלי תורה ובנות הדסה
			30,000		קרנות רשות	
		21,736,053	-2,366,415	19,369,638	משרד החינוך	
1196	ת"ת 33 כיתות מגרש 604	2,958,844	-2,958,844	0	מפעל הפיס	
		6,902,662	14,564,747	21,467,409	קרנות רשות	קרנות רשות צפויות 13.1 מיליון לאחר מימון תוספות משרד החינוך
1392	שלושה גני מגרש 604 חינוך		3,265,366	3,265,366	קרנות רשות	פיצול תבר 1196, קרנות רשות צפויות 2.35 מיליון לאחר מימון תוספות
			2,366,415	2,366,415	משרד החינוך	
1393	ארבעה גני מגרש 604 פיס		2,958,844	2,958,844	מפעל הפיס	פיצול תבר 1196, קרנות רשות צפויות 3.5 מיליון לאחר מימון תוספות
			4,801,891	4,801,891	קרנות רשות	
1239	מרכז מורשת לעולים	2,890,000	2,185,000	5,075,000	מפעל הפיס	
1400	שיקום ושיפוץ קירות בה"ס בגין ועוזיאל		3,800,000	3,800,000	משרד הפנים	כפוף לקבלת התחייבות תקציבית

סה"כ 80,391,664

האם יש למישהו שאלות?
 הצבעה: בעד – 17, פה אחד.

החלטה: מועצת העיר מאשרת את התב"רים ע"ס 80,391,664 ₪ עפ"י הרשימה בטבלה שלעיל.



ראש העיר - לפני שאמשיך בסדר היום חשוב לי לציין ולא נשכח שמבצע "עם כלביא" התנהל כאן כמו בכול עיר והיה לנו צוות שלם של העירייה עם מנהלי מכלולים ולידם מנהלי אגפים, צוות שלם שעמד לעזרת מנהלי המכלולים שנתנו עבודה והיו זמינים 24/7. איישו את המוקד ואת המשל"ט ונתנו מענה לכול תחום ותחום. אבל, יש לנו עוד מה לשפר ולהתייעל. אני רוצה להודות גם לחברי מועצת העיר שבאו נטלו חלק וסייעו. תודה לעובדים שלנו שנתנו מענה במקלטים, ברובעים, בקהילה וברוחה ובכול מכלול שנדרש.

השבוע נתכנס ברשות המנכ"ל לשיבה עם כול המכלולים להפקת לקחים וסיכום המבצע. אנחנו מבקשים מכול מי שיש לו נקודת מבט מהצד או מליבת העשייה ויכולים להצביע על בעיות, מה לא תפקד ומה ראוי לשיפור נבקש שיעבירו לנו את המידע בדחיפות. המטרה שלנו היא להפיק מסקנות כדי לשפר, לייעל ולהיות מוכנים לכול תרחיש וצרה שלא תבוא ולכן עזרתכם חשובה.

סעיף 3 - אשרור טבלת תב"רים ממליאה מן המניין מס' 12 מיום 05/03/25

ראש העיר – אנחנו צריכים לאשרר את טבלת התב"רים שאושרה במליאה מס' 12 מיום 05/03/25 כיוון שהטבלה שנרשמה בפרוטוקול הייתה כדלהלן :

מס' תב"ר	מהות הפרויקט	סכום התב"ר	הגדלה/הקטנה בש"ח	סה"כ סכום חדש	מימון																																																																																								
1207	נגישות אקוסטית 2022	300,000	30,538	270,324	קרנות הרשות משרד החינוך																																																																																								
			-60,214			1324	הערכות לפתיחת שנת לימודים 2024	40,000,000	2,404,334	42,404,334	קרנות הרשות	908	קירווי מגרשי ספורט	1,800,000	-13,438	1,777,105	קרנות הרשות הנגב והגליל	-9,457	1159	גינה ציבורית רמת אברהם	1,650,000	-22,654	1,627,346	מפעל הפיס	1197	פיתוח מגרש 614	280,000	-13,400	266,600	קרנות הרשות	1115	מגרש A37 תיכון בנות סא 5025015	35,991,765	9,900,000	45,891,765	קרנות הרשות	1263	מגרש 3 504 כיתות גניי ד3	3,512,409	2,000,000	5,512,409	קרנות הרשות	1306	מגרש 4 707-708 גני ד1	4,686,827	1,950,000	6,636,827	קרנות הרשות	897	בית יעקב מגרש 512 א	12,203,097	2,600,000	14,803,097	קרנות הרשות	1035	פינוי הצבה ושיפוץ מנדים	1,954,500	-55,307	1,899,193	קרנות הרשות	834	גני ילדים מגרש 401	5,063,649	52,000	5,115,649	מפעל הפיס	926	מועדון פיס לנוער סיתונית 2018	2,017,090	47,482	2,064,572	קרנות הרשות	1097	מגרש 103 יסודי ה1 5024940	22,834,732	203,320	23,038,052	קרנות הרשות	855	ציוד גני ילדים ביטוח לאומי	865,660	73,768	390,508	קרנות רשות ביטוח לאומי	-548,920	1367	הוצאת היתר בניה למגרשי הטניס בפארק הגפן ומתקנים קהילתיים	5,529,106	864,000	1,020,000	משרד הספורט קרנות רשות	156,000	1098
1324	הערכות לפתיחת שנת לימודים 2024	40,000,000	2,404,334	42,404,334	קרנות הרשות																																																																																								
908	קירווי מגרשי ספורט	1,800,000	-13,438	1,777,105	קרנות הרשות הנגב והגליל																																																																																								
			-9,457			1159	גינה ציבורית רמת אברהם	1,650,000	-22,654	1,627,346	מפעל הפיס	1197	פיתוח מגרש 614	280,000	-13,400	266,600	קרנות הרשות	1115	מגרש A37 תיכון בנות סא 5025015	35,991,765	9,900,000	45,891,765	קרנות הרשות	1263	מגרש 3 504 כיתות גניי ד3	3,512,409	2,000,000	5,512,409	קרנות הרשות	1306	מגרש 4 707-708 גני ד1	4,686,827	1,950,000	6,636,827	קרנות הרשות	897	בית יעקב מגרש 512 א	12,203,097	2,600,000	14,803,097	קרנות הרשות	1035	פינוי הצבה ושיפוץ מנדים	1,954,500	-55,307	1,899,193	קרנות הרשות	834	גני ילדים מגרש 401	5,063,649	52,000	5,115,649	מפעל הפיס	926	מועדון פיס לנוער סיתונית 2018	2,017,090	47,482	2,064,572	קרנות הרשות	1097	מגרש 103 יסודי ה1 5024940	22,834,732	203,320	23,038,052	קרנות הרשות	855	ציוד גני ילדים ביטוח לאומי	865,660	73,768	390,508	קרנות רשות ביטוח לאומי	-548,920	1367	הוצאת היתר בניה למגרשי הטניס בפארק הגפן ומתקנים קהילתיים	5,529,106	864,000	1,020,000	משרד הספורט קרנות רשות	156,000	1098	גני מגרש 103 ה1 5024937	5,529,106	100,282	5,629,388	קרנות הרשות								
1159	גינה ציבורית רמת אברהם	1,650,000	-22,654	1,627,346	מפעל הפיס																																																																																								
1197	פיתוח מגרש 614	280,000	-13,400	266,600	קרנות הרשות																																																																																								
1115	מגרש A37 תיכון בנות סא 5025015	35,991,765	9,900,000	45,891,765	קרנות הרשות																																																																																								
1263	מגרש 3 504 כיתות גניי ד3	3,512,409	2,000,000	5,512,409	קרנות הרשות																																																																																								
1306	מגרש 4 707-708 גני ד1	4,686,827	1,950,000	6,636,827	קרנות הרשות																																																																																								
897	בית יעקב מגרש 512 א	12,203,097	2,600,000	14,803,097	קרנות הרשות																																																																																								
1035	פינוי הצבה ושיפוץ מנדים	1,954,500	-55,307	1,899,193	קרנות הרשות																																																																																								
834	גני ילדים מגרש 401	5,063,649	52,000	5,115,649	מפעל הפיס																																																																																								
926	מועדון פיס לנוער סיתונית 2018	2,017,090	47,482	2,064,572	קרנות הרשות																																																																																								
1097	מגרש 103 יסודי ה1 5024940	22,834,732	203,320	23,038,052	קרנות הרשות																																																																																								
855	ציוד גני ילדים ביטוח לאומי	865,660	73,768	390,508	קרנות רשות ביטוח לאומי																																																																																								
			-548,920			1367	הוצאת היתר בניה למגרשי הטניס בפארק הגפן ומתקנים קהילתיים	5,529,106	864,000	1,020,000	משרד הספורט קרנות רשות	156,000	1098	גני מגרש 103 ה1 5024937	5,529,106	100,282	5,629,388	קרנות הרשות																																																																											
1367	הוצאת היתר בניה למגרשי הטניס בפארק הגפן ומתקנים קהילתיים	5,529,106	864,000	1,020,000	משרד הספורט קרנות רשות																																																																																								
			156,000			1098	גני מגרש 103 ה1 5024937	5,529,106	100,282	5,629,388	קרנות הרשות																																																																																		
1098	גני מגרש 103 ה1 5024937	5,529,106	100,282	5,629,388	קרנות הרשות																																																																																								

19,658,334

סה"כ

בעוד שבחומר שהוגש למליאה הטבלה כללה גם טור נוסף של הערות, טור שהורד במסגרת הכנת פרוטוקול המליאה מן המניין 12.



כשהגיעה הבקשה למשרד הפנים לאישור התב"רים התבקשנו להכניס גם את טור ההערות על מנת שיוכלו לאשר את ביצוע התב"רים.

לכן אנחנו מעלים לאישור את הטבלה שלהלן (שכוללת כאמור גם את טור ההערות):

מס' תב"ר	מהות הפרויקט	סכום התב"ר	הגדלה/הקטנה בש"ח	סה"כ סכום חדש	מימון	הערות																																																																																																													
1207	נגישות אקוסטית 2022	300,000	30,538	270,324	קרנות הרשות משרד החינוך	סגירת תב"ר																																																																																																													
			-60,214				1324	הערכות לפתיחת שנת לימודים 2024	40,000,000	2,404,334	42,404,334	קרנות הרשות		908	קירוי מגרשי ספורט	1,800,000	-13,438	1,777,105	הנגב והגליל קרנות הרשות	סגירת תב"ר	-9,457	1159	גינה ציבורית רמת אברהם	1,650,000	-22,654	1,627,346	מפעל הפיס	סגירת תב"ר	1197	פיתוח מגרש 614	280,000	-13,400	266,600	קרנות הרשות	סגירת תב"ר	1115	מגרש A37 תיכון בנות סא 5025015	35,991,765	9,900,000	45,891,765	קרנות הרשות		1263	מגרש 504 3 כיתות גנ"י 3D	3,512,409	2,000,000	5,512,409	קרנות הרשות		1306	מגרש 707-708 4 גני ד1	4,686,827	1,950,000	6,636,827	קרנות הרשות		897	בית יעקב מגרש 512 א	12,203,097	2,600,000	14,803,097	קרנות הרשות		1035	פינוי הצבה ושיפוץ מנדים	1,954,500	-55,307	1,899,193	קרנות הרשות	סגירת תב"ר	834	גני ילדים מגרש 401	5,063,649	52,000	5,115,649	מפעל הפיס	ציוד וריהוט	926	מועדון פיס לנוער סיתונית 2018	2,017,090	47,482	2,064,572	קרנות הרשות		1097	מגרש 103 יסודי ה1 5024940	22,834,732	203,320	23,038,052	קרנות הרשות		855	ציוד גני ילדים ביטוח לאומי	865,660	73,768	390,508	קרנות רשות ביטוח לאומי	סגירת תב"ר	-548,920	1367	הוצאת היתר בניה למגרשי הטניס בפארק הגפן ומתקנים קהילתיים		864,000	1,020,000	משרד הספורט	עדכון תב"ר ממליאה קודמת עקב קבלת הרשאות מציינג בגין שיפוץ מגרש טניס	156,000	1098	גני מגרש 103 ה1 5024937	5,529,106	100,282	5,629,388	קרנות הרשות		
1324	הערכות לפתיחת שנת לימודים 2024	40,000,000	2,404,334	42,404,334	קרנות הרשות																																																																																																														
908	קירוי מגרשי ספורט	1,800,000	-13,438	1,777,105	הנגב והגליל קרנות הרשות	סגירת תב"ר																																																																																																													
			-9,457				1159	גינה ציבורית רמת אברהם	1,650,000	-22,654	1,627,346	מפעל הפיס	סגירת תב"ר	1197	פיתוח מגרש 614	280,000	-13,400	266,600	קרנות הרשות	סגירת תב"ר	1115	מגרש A37 תיכון בנות סא 5025015	35,991,765	9,900,000	45,891,765	קרנות הרשות		1263	מגרש 504 3 כיתות גנ"י 3D	3,512,409	2,000,000	5,512,409	קרנות הרשות		1306	מגרש 707-708 4 גני ד1	4,686,827	1,950,000	6,636,827	קרנות הרשות		897	בית יעקב מגרש 512 א	12,203,097	2,600,000	14,803,097	קרנות הרשות		1035	פינוי הצבה ושיפוץ מנדים	1,954,500	-55,307	1,899,193	קרנות הרשות	סגירת תב"ר	834	גני ילדים מגרש 401	5,063,649	52,000	5,115,649	מפעל הפיס	ציוד וריהוט	926	מועדון פיס לנוער סיתונית 2018	2,017,090	47,482	2,064,572	קרנות הרשות		1097	מגרש 103 יסודי ה1 5024940	22,834,732	203,320	23,038,052	קרנות הרשות		855	ציוד גני ילדים ביטוח לאומי	865,660	73,768	390,508	קרנות רשות ביטוח לאומי	סגירת תב"ר	-548,920	1367	הוצאת היתר בניה למגרשי הטניס בפארק הגפן ומתקנים קהילתיים		864,000	1,020,000	משרד הספורט	עדכון תב"ר ממליאה קודמת עקב קבלת הרשאות מציינג בגין שיפוץ מגרש טניס	156,000	1098	גני מגרש 103 ה1 5024937	5,529,106	100,282	5,629,388	קרנות הרשות					19,658,334	סה"כ											
1159	גינה ציבורית רמת אברהם	1,650,000	-22,654	1,627,346	מפעל הפיס	סגירת תב"ר																																																																																																													
1197	פיתוח מגרש 614	280,000	-13,400	266,600	קרנות הרשות	סגירת תב"ר																																																																																																													
1115	מגרש A37 תיכון בנות סא 5025015	35,991,765	9,900,000	45,891,765	קרנות הרשות																																																																																																														
1263	מגרש 504 3 כיתות גנ"י 3D	3,512,409	2,000,000	5,512,409	קרנות הרשות																																																																																																														
1306	מגרש 707-708 4 גני ד1	4,686,827	1,950,000	6,636,827	קרנות הרשות																																																																																																														
897	בית יעקב מגרש 512 א	12,203,097	2,600,000	14,803,097	קרנות הרשות																																																																																																														
1035	פינוי הצבה ושיפוץ מנדים	1,954,500	-55,307	1,899,193	קרנות הרשות	סגירת תב"ר																																																																																																													
834	גני ילדים מגרש 401	5,063,649	52,000	5,115,649	מפעל הפיס	ציוד וריהוט																																																																																																													
926	מועדון פיס לנוער סיתונית 2018	2,017,090	47,482	2,064,572	קרנות הרשות																																																																																																														
1097	מגרש 103 יסודי ה1 5024940	22,834,732	203,320	23,038,052	קרנות הרשות																																																																																																														
855	ציוד גני ילדים ביטוח לאומי	865,660	73,768	390,508	קרנות רשות ביטוח לאומי	סגירת תב"ר																																																																																																													
			-548,920				1367	הוצאת היתר בניה למגרשי הטניס בפארק הגפן ומתקנים קהילתיים		864,000	1,020,000	משרד הספורט	עדכון תב"ר ממליאה קודמת עקב קבלת הרשאות מציינג בגין שיפוץ מגרש טניס	156,000	1098	גני מגרש 103 ה1 5024937	5,529,106	100,282	5,629,388	קרנות הרשות					19,658,334	סה"כ																																																																																									
1367	הוצאת היתר בניה למגרשי הטניס בפארק הגפן ומתקנים קהילתיים		864,000	1,020,000	משרד הספורט	עדכון תב"ר ממליאה קודמת עקב קבלת הרשאות מציינג בגין שיפוץ מגרש טניס																																																																																																													
			156,000				1098	גני מגרש 103 ה1 5024937	5,529,106	100,282	5,629,388	קרנות הרשות					19,658,334	סה"כ																																																																																																	
1098	גני מגרש 103 ה1 5024937	5,529,106	100,282	5,629,388	קרנות הרשות																																																																																																														
			19,658,334	סה"כ																																																																																																															

הצבעה: בעד – 19, פה אחד.

החלטה: מועצת העיר מאשררת את טבלת התב"רים שאושרה במליאה מן המניין מס' 12 מיום 05/03/25 ומצרפת לפרוטוקול זה את הטבלה כפי שהייתה בפני המליאה בעת ההחלטה המקורית וכוללת את טור ההערות כפי שהייתה במקור.



סעיף 4 - דו"ח כספי רבעון 1 לשנת 2025 – דיווח בלבד

ראש העיר – אני מעלה לדיווח את הדוח הכספי לרבעון 1 לשנת 2025, אריה נא לדווח לחברי המועצה.

אריה ברדוגו – נמצא לפנינו הדוח הכספי של רבעון 1 לשנת 2025. מדובר ברבעון 1 שלמעשה הוא לא מייצג את הביצועים בצורה טובה כיוון שבדרך כלל לא רואים ברבעון הראשון את הנתונים האמיתיים מכול מני סיבות כמו העובדה שלמעשה עדיין לא רואים את ההכנסות ממשרדי הממשלה ולכן המספרים עדיין לא משקפים מצב אמיתי.

התוצאות של הרבעון הראשון מצביעות על גירעון של 16 מיליון ₪. כלומר בקצב כזה מדובר על גירעון של כ- 60 מיליון ₪. זה לא אומר שזה הגירעון שנגיע אליו בפועל כיוון שאנחנו הולכים לקראת אישור תוכנית התייעלות והנתונים יהיו אחרים לגמרי.

אין הצבעה – סעיף זה לדיווח בלבד!

סעיף 2 – אישור תוכנית התייעלות לשנים: 2025, 2026, 2027

ראש העיר – לאחרונה, היה כאן שר הפנים ואישר לנו את תקציב 2024 ואישר הלוואה לאיזון. אבל, את התקציב לשנת 2025 הוא לא אישר כי התנאי לאישור תקציב 2025 הוא קיום תוכנית התייעלות. על כן הגשנו את התוכנית כפי שהתבקש והתוכנית עברה ושבה בין העירייה למשרד הפנים מספר פעמים. התוצאה היא שלעירייה אין מנוס מתוכנית התייעלות לאור הגרעון המצטבר לאורך ה- 10 השנים האחרונות שרק הולך ועולה משנה לשנה ולכן משרד הפנים אמר: "עצור". על כן הכנו תוכנית לאיזון התקציב. יחד עם זאת אנחנו לא רוצים לפגוע בשירותים לתושב ולכן זה אתגר גדול. לצורך כך ישבנו מספר פעמים עם משרד הפנים על מנת להכין תוכנית שגם תקטין את הגרעון יחד עם שמירת השירות לתושב. התוצאה היא שהגענו לנוסחה שמקובלת על משרד הפנים כאשר אנחנו יודעים מה יעדי התקציב וההתגברות על הגרעון.

להסגת היעדים אנחנו נדרשים לעשות סדר אצלנו בעירייה כמו:

התייעלות בכוח אדם – אנחנו צריכים לבדוק את מצבת העובדים הקיימים האם הם מספיקים? האם יש עובדים מסוימים שאינם נדרשים? לשם כך נקים צוות התייעלות לבדיקת נושא כוח האדם שיביא את המסקנות להתייעלות בכוח אדם בהתאם.

התייעלות בהוצאות והכנסות – האם כול הוצאה שאנחנו מוציאים היא נכונה? האם חוזי ההתקשרויות עם ספקים הם מיטביים? האם יש אפשרות לייעל את ההתקשרות? לכן, אנחנו צריכים לבחון כול חוזה וכול התקשרות ולראות מה ניתן לעשות ואיך אפשר לחסוך ולייעל ולשפר את השירות לתושב.

פיתוח כלכלי – העירייה צריכה לפתח כלכלה לצורך הכנסת כספים לעירייה. יש לבחון האם אנחנו מסייעים ליזמים מקורות הכנסה ממסחר ותעסוקה?

מכול האמור, אנחנו מגיעים למסקנה אחת ברורה וזה שאנחנו צריכים להתייעל. לשם כך אנחנו צריכים את כולכם בשותפות ולהבאת רעיונות לשולחן. לשם כך, אנחנו נקים שתי וועדות:

- וועדת התייעלות בכוח אדם.
- וועדת הכנסות והוצאות.

בוועדות אלה ישבו: הממונה על הנושא, חברי המועצה ואנשי מקצוע. יחד עם זאת בדיון על נושא מסוים או אגף מסוים אנשי המקצוע של האגף או הנושא יהיו שותפים לדיונים והכול כדי לייצר תקציב שיעמוד ביעדי התקציב ושנגיע לאיזון תקציבי בסוף שנת 2027.

רק כך אנחנו נחזיר את העיר להתנהלות תקינה וכלכלית כך שהעיר שלנו תהיה דוגמה לערים אחרות.

בינתיים, כבר דיברנו על דברים מסוימים בהתייעלות כמו: איחוד מחלקות ואגפים, אכיפה על רוכלות הן למען הסדר הטוב והן על מנת שלא לפגוע במשלמי הארנונה.



בסוגיית הארנונה – אני יודע שהיה שיח על סוגייה זו ואני רוצה להגיד כאן: האם נוריד את אחוזי ההנחות בארנונה? מקבלי ההנחות על פי מבחן הכנסות הם אנשים קשיי יום ובמצב כלכלי ירוד. יחד עם זאת, יש כאלה שיכול להיות שהם משקרים את המערכת כדי לקבל הנחה שלא בדין. יכול להיות שיש אנשים "שעובדים" על המערכת ואגב יש כאלה בכול המגזרים.

לכן, אם נמצא תושב שדיווח דיווח שקרי שבעקבותיו הוא קיבל הנחה, לתושב זה תישלל ההנחה לאלתר. אנחנו יכולים בשיטה זו לחסוך לא מעט הנחות. לכן, העדפתי ללכת על הצעד הזה ולא להוריד את גובה אחוזי ההנחה כך שמי שמרמה תישלל ממנו ההנחה ומי שזכאי ונזקק יקבל את ההנחה שמגיעה לו.

חניות כחול לבן – ישנם מקומות נוספים אותם אנחנו יכולים להגדיר כחניה "כחול לבן". בחלק מהאזורים זו בקשה של הסוחרים המבקשים שיעשה סדר באותם אזורים וגם ייצר הכנסות לעירייה.

נושאים נוספים לקידום כגון: מבנים לשימוש רפואי, הקמת בית מלון, חוק עזר אשפה עודפת (שקודם ויכנס לפועל בקרוב), הכנסות ממתקני אגירת אנרגיה ועוד שורה ארוכה של דברים שיוצעו בוועדה. אני מצפה להיות עם המסקנות בתום הדיון בוועדות על מנת שנוכל לצאת ליישום.

בנוסף, דיברנו עם שר הפנים על חקירת גבולות והרחבת שטח השיפוט של העיר על מנת שהרחבת האזור תכניס לעירייה ארנונה נוספת. לעניין זה כבר התכנסה ישיבת ערר והתקיימה ישיבה ודיון בוועדה לחקירת גבולות אבל, בפועל עדיין לא התקבלה ההחלטה. למרות זאת אנחנו ממשיכים לדחוף ולקדם את העניין עד לקבלת הבקשה שלנו.

צבי ווליצקי – באיזה אזור מדובר?

ראש העיר – באזור המושבים: זכריה - שדות מיכה.

דיברו הרבה על בניה. יש בניה מתוכננת עבר. בבניית מגורים יש צורך לבנות גם מסחר ותעסוקה כדי שתהיה הלימה. כיום מדברים על הסכם גג ואפשר לדון אם אנחנו רוצים או לא רוצים. משרד השיכון, רוצה הסכם, מדינת ישראל, רוצה הסכם. אבל אני יכול להגיד לכם שאני לא אחתום על הסכם גג אם הוא לא יביא בשורה לעיר בכול התחומים: במגורים, בתעשייה, תעסוקה, מסחר ושדרוג משמעותי בכול תחום כמו רפואה ותחבורה. רק תוכנית שתיתן את המטריה הרחבה שתביא את הבשורה לעיר, רק אז אני אחתום על התוכנית.

ולטבלה שנשלחה אליכם עם תוכנית ההתייעלות, אדגיש שכרגע אנחנו לא דנים כרגע התקציב אלא נדון בתקציב במליאה מיוחדת.

ראש העיר מקריא את הנתונים יעד התקציבים לשנת 2025-2027 מתוך הטבלה הבאה:

מסגרת תקציב 2027	מסגרת תקציב 2026	מסגרת תקציב 2025	
1,239,719	1,185,062	1,108,798	סה"כ הוצאות כולל מותנה
-	-39,911	-49,928	עודף (גרעון)

בפועל הטבלה שנשלחה לחברי המועצה וזו שהייתה מונחת לפניכם היא הטבלה הבאה לכן יש להתייחס לנתונים אלו ולא לנתונים המצויים בטבלה שלעיל כפי שהוקראה לחברי המליאה בטעות:

מסגרת תקציב 2027	מסגרת תקציב 2026	מסגרת תקציב 2025	
1,187,596	1,157,351	1,126,820	סה"כ הוצאות כולל מותנה
-	-10,000	-28,000	עודף (גרעון)

כשאנחנו מדברים על תוכנית התייעלות, משרד הפנים איתנו לאורך כול הדרך ואיפה שהוא יראה חריגה הוא ירים לנו דגל אדום וידרוש שנעשה התאמות.

גם כשאנחנו הולכים להתייעלות הכוונה היא שלא לפגוע בתושבים. כי התושב בעיר או תושב שמגיע לעיר רוצה את כול השירותים כמו ניקיון חינוך ורווחה ובה אנחנו לא רוצים לפגוע.

בנושא תעריפי הארנונה נדון על המשמעויות בדיון המיוחד על אישור צו הארנונה.

דודי גוזלן – יש דברים שאתה אומר אולי חניות, אולי התייעלות, אולי כוח אדם ועוד אולי ואולי. אבל, דבר אחד בטוח זה הכנסת היד לכיס התושבים ובה אין עוררין. בהתייעלות המוצעת המרכיב



בית שמש

עיריית

העיקרי הוא הגדלת התשלומים של התושבים במיוחד בארנונה באחוזים גבוהים כול שנה. זו תוכנית התייעלות שכולה כרובה מתבססת על הכבדה על התושבים.

ראש העיר – קודם כול, התייעלות בכוח אדם, לא אולי? אלא תהיה התייעלות בכוח אדם!
דוד גוזלן – אז צריך להראות את זה.

ראש העיר – יש רשימת פורשים שהגיעו לגמלאות ואנחנו בודקים אם נדרשים עובדים במקומם או רק במקום חלקם.

מצד שני ישנם עובדים בחינוך שאנחנו חייבים לקלוט. לכן, זו תהיה העבודה של וועדת כוח אדם שתעבוד על נושא התייעלות. אנחנו נשב כולם כולל וועד העובדים ונגיע לתוכנית מסוימת שאני כרגע לא יכול לכמת.

דוד גוזלן – כמה תעלה הארנונה אנחנו יודעים אבל כול השאר אנחנו למעשה לא יודעים.

ראש העיר – נכון, בשלב הזה אנחנו יודעים מה הם אבני הדרך ואנחנו נכנס את ההוצאות וההכנסות ליעדים. אבל, אנחנו פותחים התקשרויות עם ספקים וכבר שיפרנו התקשרויות.

נתי גבאי – אם אנחנו רוצים להתייחס ברצינות גם לתקציב וגם לתוכנית התייעלות אז אנחנו צריכים לבחון את הדברים. כי, כרגע אין התייחסות בתוכנית, לא בתקציב, לא לפורשים ולא לתשלומי פיצויים ולא לשום דבר. אני מסתכל על הדברים שאתה מדבר על הארנונה ואני רואה בעיה במספרים שכבר כעת מראים גירעון.
נתי גבאי ממשיך לפרוס את הבעייתיות בתקציב להבנתו

חייבים להבין שיש פה תושבים ומגזרים שלמים של תושבים שסובלים בשקט, משלמים בשקט וזה לא סביר ולא הגיוני.

ראש העיר – אתה צודק שהסעיפים שיכולים להיפגע ראשונים אלו הסעיפים הגמישים כמו: כבישים, גינון, ניקיון וליכול להיות בתרבות. אנחנו אמרנו שלא נפגע בסעיפים אלו אלא ננסה להביא מקורות אחרים כמו קרנות רשות.

למעשה, הדיבור היה עד עכשיו בכותרות. אבל, אם נבחן את המספרים עצמם אז בעצם העלייה בהוצאה של התושב לחודש היא עליה של 16-17 ש.

נתי גבאי – לצערי, מדובר בדמגוגיה, כי אם הארנונה שלי עלתה ב – 10% אז הארנונה עלתה ב – 1,200 ש לשנה.

ראש העיר – לא, אם הארנונה עלתה ב – 3.5%.

נתי גבאי – עלתה בעוד 5.79% ועוד 1.69% בסיכום עליה של 10% המהווה כ – 1,200 ש לשנה.

ראש העיר – עשינו בדיקה של בית לפי 90 מ"ר וכמה התוספת השנתית.

נתי גבאי – אתה מסתכל על זה בשיטת הסלאמי.

ראש העיר – ישנם העלאות שאינן העלאות שלנו והחיבור שלהם לא נכון.

מתנהל דו שיח ער בין נתי גבאי לראש העיר

נתי גבאי – לצערי, מירב הגזרות מוטלות על ציבור מאוד מאוד מסוים בעיר.

ראש העיר – האם יש התייחסות נוספות? לא, אריה אבקש את התייחסותך.

אריה ברדוגו – בעיקרון אנחנו עיר שנושקת ל – 200,000 תושבים והיא צריכה לדעת לכלכל את צעדיה. לאורך השנים הבנו שאנחנו כדי לכלכל את צעדנו צריכים לסמוך רק על עצמנו. לא לסמוך לא על הממשלה, לא על תורמים ולא על אף אחד אחר. כדי לממן את השירותים לתת לתושבים אנחנו צריכים מקורות. בשביל מקורות צריך לחפש אותם. עכשיו אנחנו מאשרים תוכנית התייעלות וזה לא התוצאה של תוכנית התייעלות אלא זאת שאיפה שזו תהייה התוצאה ואנחנו מבקשים את אישור מליאה העיר לתוכנית התייעלות ומכאן נתחיל לעבוד. אין לי ספק שברגע שאנחנו מתחילים לעבוד ואני מדבר מניסיון שלי ב- 3 תוכניות בעירייה והיום זו הפעם הרביעית. בסוף, אתה מגיע להישגים ומתייעל מכול כיוון. אני לא מתבייש, יש לנו שומנים! לאורך הזמן אנחנו ניגע בכל.

כשמאירים עם הפנס, רואים את הכול. אנחנו לא נשאיר אבן על אבן ונבדוק את כול הסעיפים אחד אחד. נבדוק את סעיפי ההוצאות ונתייעל. לעמוד בתחושה שראש עיר, מנכ"ל, גזבר מול משרד הפנים אומרים שאנחנו עושים מאמצים לפתור את כול הבעיות ואז הם "מעמידים אותך למסדר", זו תחושה לא נעימה! בסוף אנחנו נגיע לזה ואין לנו ברירה אחרת. היום אנחנו 200 אלף ונהיה 300 אלף ונהיה 400 אלף ולכן, אנחנו צריכים לדעת לכלכל את עצמנו.

משהו כללי, גם משרד הפנים וגם משרד האוצר הבינו שכול ראשי הערים אומרים אנחנו לא נבנה מגורים אצלי אלא רק תעשיה, מסחר ומשרדים. אבל, הביקוש הוא לא אין סופי למשרדים ומסחר, ולא כול מי שחולם זה מה שיקרה בפועל. השאיפה של משרדי הממשלה היום לבוא ולומר, תושבים,



יש לכם עלויות ואתם צריכים לשאת בחלק העיקרי של העלויות האלה. זאת המגמה של משרד הפנים והאוצר. אנחנו מנסים להפחית כמה שיותר את הנזק.
נתי גבאי – אבל בינתיים לא הפחתנו בשומנים של העירייה, שום דבר, כלום, אפילו לא שקל אחד. למעט מורשת ישראל. זה הסעיף היחיד בכול התקציב הגדול.
 בני וקנין טוען שהמידע לא נכון וככול הנראה נתי מחזיק טיוטה לא מעודכנת
 נתי גבאי ממשיך בדו שיח עם ראש העיר, שלמה ברילנט ומספר חברים על תקציב מורשת ישראל

שלמה, קח את תקציב 2025 ותשאל את רינה למה היא לא נמצאת כאן!

זה יפה מה שאמרת ראש העיר על ההתייעלות שאנחנו צריכים לדאוג לעצמנו. מי שדואג לעצמו לא נותן למחלקה לפיתוח כלכלי להתפרק ולהתאדות מהעירייה. לא נותן למחלקה שאולי היא הכי חשובה בעירייה, מחלקה של שישה שבעה אנשים, להתאדות. מטרתה של המחלקה הייתה ליצר הכנסות שיכנסו לקופה. אבל, פתאום, האנשים מתאדים אחד אחד ואף אחד לא עצר את זה ולא הביאו אף אחד במקום. לכן, איך רשות שמדברת על פיתוח כלכלי מגיעה למצב הזה.
 היו כאן אנשים שפעלו, התאמצו והשתדלו להביא כסף. אבל, מה קרה? במשך שנה וחצי אף אחד לא דיבר איתם.

לכן עירייה שמדברת על התייעלות ורוצה להגביר את ההכנסות ולא מורידה שקל מכול השומנים שיש, על מה אנחנו מדברים. איזה העזה יש לנו ולכם להגיד לתושבים "אתם תשלמו עוד 16 מיליון נוספים" איך תסבירו זאת לתושבים?
 נתי גבאי מדבר על סעיף הוצאות הדלק של ראש העיר ועל פרויקטורים ומתנהל שיח ער עם שלמה ברילנט ועוד חברים

אני רק אומר כשעירייה באה ואומרת אני רוצה להתייעל ובמקום להתייעל מביא עוד אנשים וממלאה פונקציות וממלאה חורים של אינטרסים פוליטיים, זו בעיה.
 אני רק בא ואומר שמי שאומר ומסתכל לתושבים בעיניים ואומר לתושבים שאין ברירה וצריך להדק את החגורות ולהטיל על התושבים 16 מיליון ש"ח בזמן שאחרים יחגגו.
 בין לבין מתנהל שיח ער מאוד בין שלמה ברילנט לנתי גבאי

ראש העיר – נתי, שאלת אם אני רוצה שתגיד לי מאיזה סעיפים להוריד בהוצאות והתשובה שלי שאני לא רוצה אני מתפלא עליך ואני אגיד לך למה.
נתי גבאי – למה?

ראש העיר – אתה הייתה פה בעירייה והיית בתפקיד והכרת את נכסי התקציב ובכול זאת מה שאתה אומר פה הם דברים לא נכונים ואתה יודע זאת.
 השיח על עניין הדלק של לשכת ראש העיר ממשיך וגם שיח על עלויות הכיבוד ועוד

ראש העיר – אני לא מתייחס לכול הדברים כי השאלות נשאלו לא למטרת קבלת תשובות. אבקש מהמנכ"ל להוסיף את דבריו.

אוהד שגב – אתחיל בשאלה שלך למה אנחנו מגדילים רק את הצד של ההכנסות לכאורה ולא מציגים את הצד של ההתייעלות התקציבית? זה המצב כי כעת. אנחנו מעלים את צו המיסים של שנת 2026 שהוא לעוד כחצי שנה מעכשיו.

ואני רוצה לתת לך כמה נתונים שלא קשורים לפוליטיקה. לשאלה למה רואים גידול רק בצד של ההכנסות שכמובן באים ממיסים? עם כול הכבוד ליחידות כלכליות, מוצלחות יותר או פחות הם לא פותרות בעיית פערים של 50-60 מיליון ש"ח בתקציב. הם עשו עבודה נחמדה וצריכים לראות איך עושים זאת בצורה נכונה כך שלכול הפחות יכניסו הכנסות נוספות ויכסו את השכר של אותם אנשים. אם נסתכל על הנושא ברמת המקרו. ברמת המקרו ההוצאה בבית שמש לנפש שהיא מהערים הגדולות בארץ הוא נמוך ביותר. כלומר, תושב בית שמש באשר הוא ולא משנה באיזה אזור הוא גר ההוצאה של הרשות על התושב בממוצע היא בין הנמוכות בארץ בכלל ובין הערים הגדולות היא הנמוכה ביותר. בבית שמש ההוצאה הממוצעת לנפש לתושב היא 6,000 ש"ח כשהממוצע נקבע לפי התקציב העירוני חלקי מספר התושבים. ההוצאה לנפש כולל החל מתרבות וכלה בניקיון. ברשויות ברמה סוציאקונומי 4 (ולא ברמה 6 או 8) עומדת ההוצאה לנפש על 16,000 ש"ח ואצלנו ההוצאה עומדת על 6,000 ש"ח!

אתה אומר, אנחנו צריכים גידול בהכנסות ואתה אומר שמדובר בעיר של כ- 200,000 תושב אז לדיעתך, אין אף עירייה שהתקציב שלה הוא נמוך כול כך. התקציב גם לאחר תוכנית ההתייעלות,



אנחנו נהייה עדיין החוסר של כ – 400 מיליון ₪ להכנסות על מנת שהתושבים בבית שמש יקבלו שירות טוב.

אם לדבר על שומנים בכוח אדם בעיריית בית שמש אז בסך הכול ככול מקום יש עובדים לא מספיק טובים או מיותרים אבל העירייה שלנו בחוסר גדול מאוד של תפקידים משמעותיים של בכירים וגם של זוטרים. בסך הכול הכול אחרי הכול רמת השכר של העובדים טעונת שיפור. רמת השירות שניתנת פה היא לא מהגבוהות וכדי לשפר זאת יש לשפר את גובה ההכנסות. העירייה מציעה עכשיו לעשות את הצעד המקסימאלי והמרחיק לכת מבחינתה. כשגובים ארנונה בחלק מהסיווגים מתחת לתעריף המינימום שנקבע ע"י משרד הפנים אתה ניזוק במענק האיזון.

אני אומר באחריות מלאה שאת ההתייעלות שביצענו בשנה וחצי האחרונות ואני יכול להראות לך סעיף סעיף כולל מכרז הגינון ולא חיכינו להערות של משרד הפנים ובמכרז זה שנפתח לפני כשלושה שבועות והמחיר לדונם ירד בקרוב ל – 40% ע"י שינוי קטן במכרז. כך עשינו בניקיון. יחד עם זאת, לא מספיק נקי בעיר ולא מספיק מגונן. ואותי אתה לא צריך לשכנע כי אני אוכל את עצמי על כך יום יום כולל הבוקר לאחר הסיור בעיר. אבל, בסוף אני יודע עם איזה כלים אני מתמודד ואיזה כלים אני נותן לעובדים להתמודד עם הצרכים.

מעבר למאמץ שהעירייה עושה, צריך לעשות מאמץ נוסף מול משרד הפנים ומאמץ נוסף מול האוצר ולהגיד להם: רבותי, אם לא יהיה פה תוספת משמעותית, השירות לתושב, גם אם נעלה את הארנונה לתושב 5 פעמים לא נוכל לתת שירות טוב לתושב. אבל, כדי שנוכל לבוא למשרדים בידיים נקיות, ובכדי שלא יגידו לנו שאנחנו גובים ארנונה בחסר אנחנו צריכים לעשות את המאמץ מצידנו. אני יכול להבטיח נאמנה, מבלי קשר לשומנים, היכן שיש עובדים מיותרים אנחנו מאחדים מחלקות וסוגרים דברים שלא רלוונטיים כמו המשל"ט שנפתח בתקופת הקורנה שצמצמו אותנו ואיחדנו אותו למוקד העירוני ולא נודע כי הוא בא לקרבו. רוצה לומר שאנחנו לא משאירים אבן על אבן ומאחדים מחלקות ותפקידים ומנסים בתוך החוסר הגדול בתקציב להתנהל הכי מקצועי שאפשר. בטוח שגם לנו וגם לי יש מה לשפר ולהשתפר. אנחנו באמת עושים הכול. בהנדסה אנחנו רותמים את המפקחים שבאגף שיפקחו על הפרויקטים ובכך לחסוך מיליונים. את התהליכים האלה לא עושים ביום אחד.

לעניין הכיבוד, להבדיל מהעבר, תשאל את האנשים מה קורה היום ואיזה ויה דלרוזה הם עוברים כדי לקבל תקציב שמעל 500 ₪. כשתבדוק את הביצוע של תקציב 2025 אתה תראה את התיקון הנדרש. תאמין לי שבדיוק בדברים האלו אפילו שלעיתים מדובר אפילו במראית עין, אני מקפיד עליהם ואין לי יד קלה על ההוצאות.

בסך הכול בשנה וחצי האחרונות, ירדנו בעלויות השכר של העירייה כי הרבה תפקידים שהסתיימו ולא קלטנו אחרים במקומם במשך חודשים ארוכים ואנשים עשו כמה תפקידים נוסף על תפקידם. **דוד גוזלן** – בעניין הארנונה, אי אפשר לקחת את בית שמש הוותיקה כמכלול אחד ולהעלות לכולם. **אוהד שגב** – אני מכיר את האזורים הוותיקים של בית שמש היטב ואני מניח שרוב רובם של התושבים שם זכאים להנחה כך שהפגיעה בהם תהיה מזערית.

ראש העיר – גם ברמת בית שמש ובתוך כול שכונה שם יש רחובות ואזורים של אוכלוסייה מאוד חלשה ובעלת הכנסות נמוכות. ולכן אלו שזה מצבם ולהם יש את מבחן ההכנסה כך שהם יקבלו את ההנחה והפגיעה בהם תהיה קטנה.

ראש העיר – אנחנו מבקשים לאשר את תוכנית ההתייעלות לשנים 2025, 2026, 2027 שיביאו חיסכון והתייעלות בתקציב 2026 לעומת תקציב 2025 קיצוץ בהוצאות כלליות ותפעוליות ירידה של כ – 10 מיליון ₪. צמצום התחייבויות והקטנת התחייבויות עתידיות הפחתה של כ – 5.5 מיליון ₪. קיטון בתקציב פירעון מלוות ירידה של כ – 7 מיליון לעומת שנים קודמות. ביטול תקנים וארגון מחדש חיסכון מצטבר בשכר ב- 4.3 מיליון ₪. ייעול מערכות הגביה והכנסות עצמאיות ועוד. כול הדברים הנ"ל הם רק חלק מתוכנית ההתייעלות ובחודש הקרוב תתבצע העבודה של הוועדות השונות שידונו בסוגיית כוח האדם שיכלול את הגזבר, מנכ"ל איתי וממלא מקומי, ממונה כוח אדם. הוועדה להכנסות והוצאות ישב יו"ר וועדת הכספים יחד עם ממונים נוספים ובקרוב יהיו תוצאות ונברך על המוגמר בצורה אחראית ומיטבית.

אני מעלה לאישור את תוכנית ההתייעלות לשנים 2025, 2026, 2027. **הצבעה**: בעד – 17, נגד – 1.

החלטה: מועצת העיר מאשרת את תוכנית ההתייעלות לשנים 2025, 2026, 2027 כפי שהוצגה במסמך שהועבר והיה מונח בפני חברי המועצה והעיד על תקציב של: 1,126,820,000 ₪ לשנת 2025, 1,157,351,000 ₪ לשנת 2026, 1,187,596,000 ₪ לשנת 2027.

בית שמש



עיריית

סעיף 5 - אישור פרוטוקול וועדת כספים מס' 16

הפרוטוקול של וועדת הכספים הועבר לידיעת חברי המועצה לפני הדיון בתוכנית ההתייעלות והוא אינו מצריך הצבעה לאישור.

סעיף 6 - אישור הקצאות עפ"י המלצות וועדת המשנה להקצאות

כיוון שפרוטוקול וועדת המשנה לא הובא בפני חברי המועצה, הדיון בהמלצות וועדת המשנה 8 יעבור למליאה מן המניין מס' 16.

ראש העיר, הישיבה ננעלה!

רשם : ניסים כהן

שמואל גרינברג
ראש העיר

ניסים כהן
מרכז ישיבות המועצה