



בית שמש

עיריית

**פרוטוקול ישיבת מליאה מיוחדת מס' 9**  
**מיום י"ח סיון, תשפ"ו 03/06/26**

**נוכחים :**

מר שמואל גרינברג	-	ראש העיר
מר יצחק אלמליח	-	סגן ראש העיר
מר שמעון גולדברג	-	סגן ראש העיר
מר ישראל סילברסטין	-	סגן ראש העיר
מר אברהם פרנקל	-	חבר מועצת העיר
מר אבי ארנטרוי	-	חבר מועצת העיר
מר דוד גוזלן	-	חבר מועצת העיר
מר יהושע בוקסבוים	-	חבר מועצת העיר
מר ישעיהו ויסמן	-	חבר מועצת העיר
מר יונה קאופמן	-	חבר מועצת העיר
מר ישראל בוגלה	-	חבר מועצת העיר
מר מאיר שכטר	-	חבר מועצת העיר
מר מרדכי לייטנר	-	חבר מועצת העיר
מר משה שטרית	-	חבר מועצת העיר
מר נתי גבאי	-	חבר מועצת העיר
מר קלמן היימן	-	חבר מועצת העיר
גב' רינה הולנדר	-	סגנית ראש העיר
מר שלום אדרי	-	חבר מועצת העיר
מר שלמה ברילנט	-	חבר מועצת העיר
גב' תמר זוסמן	-	חברת מועצת העיר

**חסרים :**

מר חנוך דרנגר	-	סגן ראש העיר
מר אהרון כהן	-	חבר מועצת העיר
מר צבי ווליצקי	-	חבר מועצת העיר
מר שמואל חזן	-	חבר מועצת העיר
מר עדן בן-שטרית	-	חבר מועצת העיר

**משתתפים :**

מר אליעד אברמצי'ק	-	מנכ"ל
גב' רבקה רביץ	-	ראש מטה
מר אריה ברדוגו	-	גזבר העירייה
עו"ד מיקי גסטוירט	-	היועץ המשפטי
מר יעקב דהן	-	מבקר העירייה
מר אבי מאירס	-	עוזר ראש העיר
מר דוד וקנין	-	ע. מרכזת ישיבות המועצה
גב' רחלי קליין	-	מרכזת ישיבות המועצה

גב' שרה ברון, מנהלת אגף חשבונות  
 מר בני וקנין, מנהל אגף תיאום תקצוב ובקרה



בית שמש

עיריית

**סדר היום:**

**1. עדכון תוכנית התייעלות ואישור תקציב שנת 2027**



**ראש העיר** – אני מתכבד לפתוח את ישיבת המליאה מיוחדת מס' 9, היום יום רביעי י"ח סיון

התשפ"ו 03/06/26

## סעיף 1 – עדכון תוכנית התייעלות ואישור תקציב שנת 2027

**ראש העיר** - משרד הפנים דרש מאתנו מספר צעדים להתייעלות הכלכלית של העירייה. חלקם נעשו ובעקבות זה הלכנו לתוכנית התייעלות לשנים 2025-2027. נעשו כמה צעדים אך, יש מספר צעדים שמונחים על שולחנו של המנכ"ל ושל הגזבר שקורים בימים אלו. ברשומות אושר חוק אשפה עודפת ומכיוון שכך, המשמעות היא עוד ייעול כלכלי ועוד הכנסה לעירייה של כ-10 מיליון ₪ בשנה.

יש מספר מבנים שאמורים להתאכלס במהלך שנת 2027 שהם יניבו רווח כלכלי לעירייה בין היתר, מעון יום שיקומי, משרדים במגרש 545 ברמת בית שמש ד', ברמת בית שמש ה'.

בסוף שנת 2026 צפויה להסתיים בנייתו של המרלוי"ג הגדול ביותר במזרח התיכון של קבוצת "פוקס". המשמעות היא לא רק קליטתם של כ-500 עובדים חדשים מקרב תושבי העיר, אלא גם תוספת משמעותית להכנסות העירייה מארנונה בהיקף של כ-1 מיליון ש"ח בחודש, כלומר כ-12 מיליון ש"ח בשנה.

בנוסף, בסמוך למרלוי"ג מוקמת חוות שרתים, ובסוף שנת 2026 צפויה להסתיים בנייתו של הבניין הראשון בהיקף של 12,000 מ"ר. במהלך שנת 2027 צפויים להיבנות עוד שלושה מבנים נוספים, כל אחד בשטח של כ-12,000 מ"ר.

במקביל, בניין "הסאן-מול" מתחיל באכלוס שטחי המסחר ומשרדים, פארק שיבולת RBS צפוי להשלים את בנייתו עד סוף 2026 או בתחילת 2027, ויאכלס חברות הייטק, משרדים ושטחי מסחר נוספים.

אלו הם רק חלק מהפרויקטים הנבנים כיום בעיר. אנו פועלים כל העת לבחון כיצד ניתן להתייעל, להגדיל את מקורות ההכנסה לעירייה.

אני מבקש להודות לחברי המועצה ששותפים בתהליך הזה של האחריות תוך כדי הרצון לבצע הוצאות לטובת התושבים שלכם, לטובת פעילות לכלל התושבים בשפ"ע, בתרבות, בחינוך וכו'.

אני רוצה להגיד תודה לגזבר העירייה אריה ברדוגו, לבני וקנין ושרה ברון ולכל צוות הגזברות על עבודת ההכנה המאומצת בחודשים האחרונים בישיבה אינטנסיבית עם כל מינהל ומנהל, עם כל אגף ואגף ותכנון מדויק מה הצרכים שיהיה לנו שנה הבאה על בסיס השימוש בשנים 2025-2026, על בסיס ההכנסות, על בסיס תמונת המצב הכוללת ובאמת אנחנו מביאים היום תקציב אחראי.



בית שמש

עיריית

בשנת 2025- לא סיימנו את היעד הגירעון כמו שרצינו, ישבנו עם משרד הפנים וביקשנו לפרוס את תוכנית ההתייעלות לא על שלוש שנים אלא על ארבע שנים והוא אפשר לנו להעלות לא טיפה את הגירעון ובזה הצלחנו להביא תקציב כמו שהבאנו ולכן תוכנית ההתייעלות ממשיכה לשנת 2028.

בתקציב הזה יש בשורות משמעותיות לעיר! מנהל החינוך חוצה את תקציב החצי מיליארד ש"ח 547 מנהל תפעול מגיע ל-200 מיליון ש"ח, מנהל רווחה ל-240 מיליון ש"ח וכו'. אני מבקש להודות לחברי הרב מאיר שכטר, יו"ר ועדת הכספים שבעבודה סיוזיפית לתקופה ארוכה עבד מול הגזברות. אני מבקש הרב שכטר להגיד מספר מילים.

**ח"מ מאיר שכטר - חברי מועצת העיר, גזבר העירייה והצוות המקצועי.** אנחנו ברגע משמעותי לעתיד הכלכלי של בית שמש הגשת תקציב המועצה לשנת 2027 יחד עם עדכון תוכנית ההתייעלות העירונית. בראש הראשונה, אני מבקש להביע הערכה עמוקה לראש העיר, לגזבר העיריה ולכלל עובדי אגף הגזברות. תהליך גיבוש התקציב ועדכון תוכנית ההתייעלות דרש מכם שעות רבות וימים ארוכים של עבודה מאומצת שבחלקם, הייתי שותף. עשיתם זאת באחריות ובמקצועיות רבה מול האתגרים המורכבים הניצבים לפתחנו.

חברים נכבדים, כידוע לכם, תוכנית ההתייעלות המקורית שאושרה לשנת 2025-2027 נתקלה באילוצים שונים ובראשם, העובדה שאישור משרד הפנים התקבל רק בסוף שנת 2025 נסיבות אלו ועוד מנעו מאיתנו לעמוד במלוא היעדים בלוח הזמנים המקורי של תוכנית ההתייעלות.

לכן, אנו נדרשים כעת, לעדכן את תוכנית ההתייעלות לשנה קדימה גם בשנת 2028 אמנם טרם הגענו לאיזון תקציבים מלא אבל, אי אפשר להתעלם מכך, שהעירייה נכנסה לתהליך מובנה, עקבי וחשוב. התוכנית הנוכחית משקפת ראייה צופה פני עתיד, שאיפה למצוינות ורצון אמיתי לתיקון.

כעת, חובתנו כחברי מועצה לעמוד לצד ראש העיר לגלות אחריות ציבורית ולפעול יחד למימוש התוכנית ולעמידה קפדנית ביעדיה המעודכנים עד לסוף 2028. עם זאת עלינו לישר מבט אל המציאות. תוכנית ההתייעלות לבדה טובה ככל שתהיה אינה חזות הכל. היא לא תביא לבדה את הקופה העירונית לאיזון ואת העיר ליציבות פיננסית ארוכה טווח. נדרשים פתרונות נוספים וראש העיר הזכיר חלק מהם בפתח הישיבה. קל מאוד לפנות לפתרונות הפשוטים כמו העלאה נוספת של תעריפי הארנונה, צמצום אחוזי ההנחה לזכאים אשר פירושם פגיעה ישירה בשכבות החלשות, פגיעה בבעלי העסקים התורמים לצמיחת העיר ואסור שזה יקרה. קל לצאת בהצהרות פופוליסטיות הקוראות לעצירת הבנייה, סגירת שערי העיר. משמעות הדבר היא סגירת הדלת בפני ילדינו, הדור הצעיר של בית שמש שמבקש להקים כאן את ביתו לאחר נישואיו. זו אינה גישה נכונה.



בית שמש

עיריית

כפי שהדגשתי בוועדת הכספים ובפורומים נוספים, הדרך ליציבות ואיתנות פיננסית מחייבת אותנו מעבר לתוכנית ההתייעלות, לפעול במספר ערוצים מקבילים. גיוס מקורות מימון חיצוניים כמו פיתוח עסקי מואץ והרחבת אזורי המסחר והתעסוקה שעליהם דיבר ראש העיר, התייעלות פנימית עמוקה שהיא בחינה וטיוב של המבנה הארגוני וכוח האדם של העירייה, מקסום הכנסות, הגשת קולות קוראים, מיצוי דמי הקמה הבטחה כי תקציבי ממשלה כמו מפעל הפיס משרד החינוך ועוד ינצלו במלואם בפועל ולא יישארו על הנייר. שוחחתי על הדברים האלו עם ראש העיר ואני שמח שהוא שותף מלא לראייה הזו. אני תקווה כי גם הגורמים המקצועיים בעירייה יאמצו את העקרונות האלו כתוכנית עבודה אופרטיבית. אני סמוך ובטוח כי חבריי למועצת העיר יכירו בחשיבות הקרדינלית של עדכון תוכנית ההתייעלות הנוכחית כצעד הכרחי. אני קורא לכולכם לתמוך ולאשר את התקציב ואת התוכנית המעודכנת ובסיעתא דשמיא נמשיך להצעיד את בית שמש קדימה מתוך יציבות, שגשוג ואיתנות פיננסית.

### ראש העיר - תודה רבה לח"מ מאיר שכטר יו"ר ועדת הכספים.

ח"מ רינה הולנדר, הודיעה לי שהיא תומכת באישור התקציב ויתכן ותצטרך לצאת באמצע הישיבה. היא פנתה אלי שבשל טעות סופר תקציב הספרייה העירונית (שונות) לא תוקן. כשנצביע על אישור התקציב אנחנו מצביעים בכללו על אישור תיקון טעות סופר בסעיף הספריות במקום 82,000 ₪ ל-130,000 ₪ כפי שהיה בשנת 2026.

תקציב תרבות תורנית שעומד על 360,000 ש"ח בבסיס התקציב כפי שהוא מופיע יגיעו כספים נוספים כפי ההכנסות שיכנסו לשם גם יצאו ההוצאות הוא יתעדכן בהתאם להכנסות שיכנסו. אני אומר ומודיע שבספר התקציב אנחנו מאשרים אותו כסעיף הזה אבל הוא בוודאי שהוא לא יעמוד בסכום הזה הוא יעמוד יותר גבוה הכל כמובן בכפוף להכנסות הממונה של סעיף זה ח"מ נתי גבאי.

יחד עם אישור התקציב אנחנו מאשרים שאת שנת 2027 אנחנו נסיים בגירעון של כ-35 מיליון ₪. כמו כן, סעיפי הפרסום שהיו באגפים השונים עוברים אל דוברות העירייה במרוכז. אנחנו רוצים ללכת לאיזושהו ייעול כלכלי שיטיב עם האגפים ו/או המחלקות מאחר ואנחנו נהיה בהתקשרות בריטיינר לפרסום בעיתונים וקבוצות "וואטסאפ" וממילא לא תהיה מגבלה על מודעות.

### אריה ברדוגו, גזבר העירייה - גם ראש העיר וגם יו"ר ועדת הכספים אמרו הכל.

- מתקיים שיח בן חברי המועצה

ח"מ דודי גוזלן - חוזרים עוד פעם לשנה שעברה שגם התרענו על הגירעון והנה הוא גדל והנה הוא ממשיך ועכשיו גם ביקשתם שנת 2028 שנה הבאה נבוא לפה ותבקשו להמשיך גם לשנת 2029 זה תקציב שאין בו בשורה. יש פה גידול של האוכלוסייה שמייצר גידול בחינוך. התקציב גדל לא בגלל שהוסיפו פסיכולוג בשירות הפסיכולוגי. יש הרבה הוצאות בגלל גידול התושבים אין לי ספק שהתקציב כמו שמוגש לא מביא איכות חיים טובה יותר רק ההפך פגיעה באוכלוסייה ופגיעה ברמת השירות לאזרח. באר שבע כמות העובדים באגף הנדסה היא פי 4 מבית שמש. אין שום חשיבה עתידית ולכן הסיעה שלנו מתנגדת לסעיף הזה.

- מתקיים שיח בן חברי המועצה

מליאה מיוחדת מסי 9 מיום 03/06/26



בית שמש

עיריית

**ח"מ תמר זוסמן** - בבאר שבע יש פחות עבירות בנייה, יש שם פחות בנייה ויש פחות או יותר אותו מספר תושבים ולמרות הכל יש 200 תקנים במחלקת הנדסה ואצלנו יש 50 תקנים. אנחנו יודעים שיש פה בניה מטורפת אנחנו יודעים שאנחנו צריכים לפקח על הדברים אין לנו מספיק משאב של כוח אדם. בסעיפים של השכר נשאר אותו דבר.

- מתקיים שיח ער בין סגן ראש העיר שמעון גולדברג לח"מ תמר זוסמן

**ח"מ תמר זוסמן** - אתה נשען בתקציב על 600 מיליון ₪ כמה הסתמכתה השנה וכמה מתוך זה קיבלת?

**אריה ברדוגו, גזבר העירייה** - המקורות המשמעות של קבלת תקציבים מהמדינה הם משרד החינוך, משרד הרוחה, ומשרד הפנים. מענק איזון אחנו מקבלים בדיוק לפי מה שהם מתקצבים. בחינוך - רב הכספים מתקבלים אוטומטית נכון מעת לעת יש עיכובים בתשלומים ויש פיגורים בתשלומים בעיקר בעקבות המלחמה, אז היה עיכוב של תשלומים כי לחשב הכללי לא היה כסף אבל הכסף מסומן.

**ח"מ תמר זוסמן** - כמה כסף הסתמכת עליו?

**אריה ברדוגו, גזבר העירייה** - 99% קיבלנו.

- מתקיים שיח בן חברי המועצה

**ח"מ תמר זוסמן** - צריך לעצור את הבנייה לעשות חישוב מסלול מחדש אי אפשר רק להעמיק את הגירעון שלנו אנחנו לא יוצאים מזה ואנחנו גם לא נצא מזה.

-רינה הולנדר יצאה מאולם

- נתי גבאי יצא מהאולם

-משה שיטרית יצא מהאולם

**ראש העיר** - אני שמעתי את דבריך, לא יודע אם שמעת דברי. בשנת 2027 עם בשורות בסוגיית התעסוקה מבחינת מבנים שיכולים לקלוט תעסוקה אנחנו

בעולם שיש תחבורה ציבורית טובה לא באים עם רכבים לעבודה- אנחנו בדרך שם וזה לא קורה בשנה אחת אני רוצה להגיד לך זה גם לא קורה בחמש שנים אבל נשלים את המלאכה.

אנחנו עובדים עכשיו מול משרד האוצר לקבל אזור עדיפות א' כדי למשוך מעסיקים לבית שמש אנחנו עושים הכל כדי לקלוט ולעזור ולסייע סוגיית התעסוקה היא אחד מהדברים שנמצאים אצלנו במקום ראשון ואני משקיע בעניין הזה הרבה שעות.

אני חושב שספר התקציב אחראי וטוב עם בשורות של תקינה נוספת. ברגע שמגיעים להסכם גג יש כסף נוסף לטובת תקנים בהנדסה וכו'. אני חושב שבסופו של דבר בגודל של העיר שלנו, במשאבים שלנו ובאשכול הסוציאקונומי שאנחנו נמצאים נעשית פה עבודה טובה של הגזברות ושל כלל האגפים בעירייה כדי ליעל ולטייב את השירות. אנחנו לא מושלמים בהכל ותמיד יש לנו מאיפה



בית שמש

עיריית

ללמוד ולהשתפר. אגב, הערות מתקבלות בברכה ואנחנו צריכים תמיד לשאוף לטוב ביותר, אבל אני חושב שאנחנו נמצאים בדרך הנכונה.

התקציב שמגיע לפה היום הוא תקציב אחראי, תקציב טוב, תקציב עיריית בית שמש לא היה אף פעם בגובה כזה. הוא עומד על כמיליארד 355 אלף ₪ תקציב שיא מכל הזמנים ובעזרת השם אנחנו נעלה ונגדל.

תודות לגזבר העירייה ולכל צוות הגזברות, תודה ליו"ר ועדת כספים, למנהלי האגפים ולכם החברים שמתוך אחריות מביאים תקציב אחראי לשנת 2027 אנחנו מעדכנים את תוכנית ההתייעלות אישור תקציב 2027 ובטבלה שמובאת לכם גם את המסגרת של שנת 2028.

**ח"מ מאיר שכטר** - אני מקריא הודעה אישית של ראש סיעת אגודת ישראל סגן ראש העיר הרב חנוך דרנגר: "לצערי נבצר ממני להשתתף בישיבה המיוחדת של אישור התקציב בשל סיבות משפחתיות. אני וחבריי בסיעת אגודת ישראל תומכים בתקציב שנותן מענה ראוי והולם לצרכי העיר.

כל תחומי התפעול מקבלים מענה הולם בתקציב המוגש, ויש בו בשורות טובות לכל התחומים. אני מברך את חברי בוועדת הכספים על העבודה המקצועית, וכמובן שאני בעד התקציב.

**אריה ברדוגו, גזבר העירייה** - במסגרת התקציב לשנת 2027 אמרנו שיש גירעון של 35 מיליון ₪ מובנה לצורך העניין כדי שהתקציב יהיה מאוזן אנחנו מאשרים גם גיוס הלוואה בסכום הגירעון.

**ראש העיר** - אני מעלה להצבעה את אישור תקציב של 1,355,722,280 ₪ במסגרת לשנת 2027 בתוכנית ההתייעלות המסגרת ב-2028 לפי אישור משרד הפנים תעמוד על מיליארד 448 אלף ₪

**הצבעה: 15- בעד ; 3-נגד ( דודי גוזלן, תמי זוסמן, בוגולה)**

**החלטה: מועצת העיר מאשרת ברב קולות את עדכון תוכנית התייעלות ואישור תקציב שנת 2027**

**ראש העיר** - מזל טוב לבית שמש לאישור תקציב 2027. הישיבה ננעלה!

רשמה: רחלי קליין

שמואל גרינברג  
ראש העיר

רחלי קליין  
מרכזת ישיבות המועצה